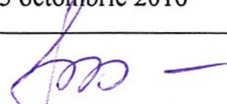
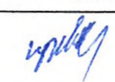


**REGULAMENTUL
Consiliului de Administrație ASEM**

	ELABORAT	APROBAT
Responsabil	Silvia MARIAN, șef SJS	Grigore BELOSTECINIC, Președintele Senatului, rector, academician
Data	05 octombrie 2016	Proces verbal nr. 03 al Senatului ASEM din 02 noiembrie 2016
Semnătura		

I. PREAMBUL

Art.1. Prezentul Regulament este elaborat în baza *Codului Educației nr.152 din 17.07.2014, Regulamentului-cadru privind organizarea și funcționarea organelor de conducere ale instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova, aprobat prin Ordinul Ministrului Educației nr.10 din 14.01.2015, Cartei Academiei de Studii Economice a Moldovei (ASEM), aprobată prin Decizia Senatului ASEM nr.7 din 29 mai 2015* și stabilește cadrul normativ de organizare și funcționare a Consiliului de administrație al Academiei de Studii Economice a Moldovei (în continuare Consiliul).

II. MISIUNE

Art. 2. Consiliul de Administrație al ASEM asigură conducerea operativă și aplică deciziile strategice ale Senatului, guvernând activitatea administrativă, financiar-economică și patrimonială a instituției, cu scopul realizării misiunii și obiectivelor strategice prevăzute de cartea ASEM.

Art.3. În calitate de structură de conducere executivă Consiliul își exercită atribuțiile conform misiunii sale care presupune:

- a) *Eficiență managerială și financiară;*
- b) *Transparență și echitate;*
- c) *Garantarea libertății academice și susținerea autonomiei universitare, în condițiile reglementate legal;*
- d) *Crearea climatului de stimulare a calității și performanței în toate domeniile;*
- e) *Respectarea drepturilor și libertăților membrilor comunității academice;*
- f) *Stimularea fidelității comunității academice față de instituție;*
- g) *Respectarea eticii și integrității academice precum și disciplinei universitare;*
- h) *Centrarea pe student a educației;*
- i) *Libertatea de mobilitate națională și internațională a studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor, conform reglementărilor legale;*
- j) *Consultarea partenerilor sociali în luarea deciziilor;*
- k) *Independența de ideologii, reguli și doctrine politice;*
- l) *Participarea activă în mediul socio-economic local, zonal și național;*

Art.4. În exercitarea misiunii sale, Consiliul colaborează cu Senatul, fiecare desfășurându-și autoritatea și responsabilitatea în mod individual, în limitele actelor normative în vigoare.

III. STRUCTURĂ

Art.5. Consiliul de Administrație al ASEM este format din rector, prorectori, decani, consilier juridic, directorul școlii doctorale, directorul școlii masterale, directorul CNC, șefii unor subdiviziuni ale ASEM, reprezentanții organizațiilor sindicale ale *salariaților și studențesc*, reprezentantul Senatului studenților, și secretarul Consiliului de Administrație, numit prin ordinul Rectorului.

Art. 6. Președintele Consiliului de Administrație este Rectorul ASEM.

Art. 7. Dacă decanul facultății este în imposibilitate de a participa la ședințele Consiliului, din motive obiective, acesta desemnează un reprezentant dintre prodecanii facultății, cu atribuții și drepturi depline pe perioada de înlocuire a decanului.

IV. ATRIBUȚIILE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Art.8. Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație:

- a) coordonează întreaga activitate administrativă a ASEM;
- b) asigură executarea deciziilor Senatului și ale Consiliului pentru Dezvoltarea Strategică Instituțională în domeniul administrării și finanțării;
- c) avizează planul strategic întocmit de către rector pe baza planului său managerial, prezentându-l spre aprobare Senatului universitar;
- d) avizează planul operațional anual propus de către rector și îl înaintează spre aprobare Senatului;
- e) examinează devizul de cheltuieli și alte operațiuni financiare referitoare la reparații capitale și curente, la asigurarea informațională și tehnico-materială a procesului didactico-științific, ameliorarea condițiilor de muncă și de trai, organizarea odihnei angajaților și studenților;
- f) propune Senatului strategii de dezvoltare pe termen lung și mediu, precum și politici pe domenii de interes ale ASEM;
- g) propune Senatului înființarea, divizarea, comasarea și/sau desființarea, modificarea denumirii componentelor organizatorice de învățământ și cercetare ale ASEM;
- h) elaborează și înaintează spre aprobare Senatului regulamente și metodologii privind organizarea și funcționarea ASEM și a tuturor componentelor sale organizatorice;
- i) examinează și propune Senatului măsurile necesare pentru optimizarea cheltuielilor, economisirea resurselor și obținerea de noi surse financiare;
- j) înaintează Senatului spre aprobare calendarul universitar și alte activități educaționale;
- k) elaborează și înaintează spre aprobare Senatului metodologia de evaluare periodică a rezultatelor și indicatorilor de performanță în activitatea de cercetare și instructiv-educativă;
- l) elaborează și înaintează spre aprobare Senatului instrumente de motivare a personalului privind activitatea de cercetare și instructiv-educativă;
- m) examinează cererile de reducere sau scutire de taxă pentru studii, de plata pentru cazare în căminele universitare;
- n) înaintează propuneri pentru premierea salariaților;
- o) înaintează propuneri pentru asigurarea securității și integrității patrimoniului universitar;
- p) adoptă decizii referitoare la asigurarea condițiilor optime de desfășurare a procesului didactic, de cercetare, de trai și activitate a studenților, audienților și angajaților;
- q) examinează și aprobă repartizarea studenților, audienților și angajaților ASEM în cămine;
- r) îndeplinește alte atribuții stabilite de Senat, conform legislației și regulamentelor

instituționale în vigoare.

Art.9. În exercitarea atribuțiilor, Consiliul de Administrație asigură:

- a) *gestionarea resurselor financiare bugetare și extrabugetare;*
- b) *gestionarea bazei tehnico-materiale;*
- c) *coordonarea, conducerea și controlul activității personalului angajat, altul decât cel academic;*
- d) *stabilirea, optimizarea și reglementarea funcționării structurii administrative a universității;*
- e) *gestiunea spațiului academic, exercitarea autorității privind respectarea ordinii și disciplinei la locul de muncă de către personalul administrativ;*
- f) *stabilirea necesarului și a priorităților de investiții, dezvoltare și a serviciilor de întreținere ale ASEM;*
- g) *atragera de resurse pentru dezvoltarea ASEM prin realizarea de venituri proprii;*
- h) *managementul proiectelor finanțate prin instrumente structurale;*
- i) *dezvoltarea de noi activități și structuri aducătoare de venituri în conformitate cu prevederile legale și cu normele autonomiei universitare, precum și alte resurse legale.*

Art.10. Președintele Consiliului de Administrație, rectorul are următoarele atribuții:

- a) *convoacă și prezidează Consiliul de Administrație;*
- b) *asigură publicarea și punerea în execuție a hotărârilor Consiliului și informează Consiliul cu privire la executarea acestora;*
- c) *reprezintă Consiliul în relația cu Senatul și celelalte organisme de conducere academică;*

Art. 11. Secretarul Consiliului de Administrație are următoarele atribuții:

- a) *asigură partea organizatorică aferentă desfășurării activităților Consiliului;*
- b) *asigură redactarea rapoartelor și proceselor verbale și contrasemnează toate documentele Consiliului;*
- c) *asigură păstrarea documentelor de secretariat având și responsabilitatea arhivei Consiliului.*

V. FUNCȚIONAREA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Art.12. Consiliul de Administrație se întrunește în ședințe ordinare - săptămânal și, în ședințe Extraordinare, în caz de necesitate.

Art.13. Deciziile Consiliului sunt valide dacă la ele au participat cel puțin 2/3 din totalul membrilor.

Art.14. Rectorul este în drept să invite la ședințele Consiliului de Administrație orice persoană din ASEM sau din afară.

Art. 15. Ordinea de zi a Consiliului de Administrație se stabilește din timp, la ședința premergătoare a acestuia și se anunță pe site-ul ASEM cu cel puțin 3 zile înainte de ședință, Responsabil - secretarul Consiliului.

Art. 16. Deciziile Consiliului de Administrație se adoptă cu majoritatea simplă de voturi a membrilor prezenți la ședință și sunt obligatorii pentru executare din momentul aducerii la cunoștința responsabililor.

Art. 17. Hotărârile se consemnează în procesul verbal al ședinței care este semnat de președinte și secretar. Deciziile Consiliului vor fi făcute publice pe site-ul ASEM. Copiile (extrasele) deciziilor Consiliului se eliberează numai cu aprobarea președintelui.

Art. 18. Consiliul de Administrație poate constitui comisii de specialitate cu caracter consultativ. Funcționarea și atribuțiile acestora se stabilesc de către Consiliu.

VI. RELAȚIA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI SENAT ASEM

Art. 19. Consiliul de Administrație asigură gestionarea resurselor disponibile, realizează traducerea în fapt a politicii elaborate de Senat, în scopul îndeplinirii misiunii sociale și obiectivelor ASEM.

Art. 20. Consiliul de Administrație deliberază asupra rapoartelor și solicitărilor înaintate de structurile ASEM privind alocarea de resurse în vederea realizării și dezvoltării procesului instructiv-educativ și de cercetare.

Art. 21. Președintele Consiliului prezintă Senatului un raport anual privitor la activitatea Consiliului. Senatorii pot adresa interpelări Consiliului de Administrație, la care Președintele va da răspuns, cel mai târziu, la ședința următoare a Senatului.

Art. 22. Colaborarea între rector, prorectori și Senatul ASEM este reglementată prin Codul Educației, Carta și Regulamentul Senatului ASEM.

Art. 23. Rectorul și prorectorii înaintează anual, spre monitorizare și analiză, Senatului, rapoarte privind activitatea și situația economică curentă a ASEM.

Art. 24. Senatul ASEM monitorizează respectarea de către Consiliul de Administrație a prevederilor actelor normative și a Cartei universitare.

VII. RELAȚIA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI SINDICATELE ASEM

Art. 25. Consiliul de Administrație promovează dialogul social în relația cu sindicatul reprezentativ din universitate, bazat pe transparență decizională, pentru realizarea unui consens instituțional și rezolvarea tuturor aspectelor legate de raportul patronat-sindicat.

Art. 26. Raporturile dintre Consiliul de Administrație al universității și sindicat se referă la:

- a) *participarea sindicatelor, prin reprezentanții săi, la luarea deciziilor în Consiliul de Administrație;*
- b) *participarea sindicatelor la elaborarea proiectelor de acte normative ale ASEM în domeniul social-economic;*
- c) *negocierea contractului colectiv de muncă;*
- d) *negocierea între cele două părți pentru ameliorarea conflictelor de muncă și a conflictelor de interese.*

**VIII. RELAȚIA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
ȘI STUDENȚII ASEM**

Art. 27. Consiliul de Administrație promovează, prin deciziile pe care le adoptă, principiul educației centrate pe student, al dialogului și transparenței.

Art. 28. Consiliul de Administrație poate aviza regulamentele instituționale ce reglementează organizarea și funcționarea structurilor de autogovernanță studențească.

Art. 29. Consiliul de Administrație propune Senatului, cu respectarea prevederilor legale, taxele referitoare la:

- a) școlarizarea studenților contra taxă;
- b) admiteri, înmatriculări, reînmatriculări;
- c) repetarea, din culpa studentului, a unor activități didactice, examene sau alte forme de evaluare.

IX. Dispoziții tranzitorii și finale

Art. 30. Prevederile prezentului Regulament se completează cu dispozițiile legislației în vigoare și ale Cartei ASEM.

Art. 31. Prezentul Regulament poate fi modificat de Senatul ASEM, în ședințe legal constituite, cu votul majorității simple a celor prezenți, după consultarea membrilor Senatului.

Art. 32. Prezentul Regulament a fost aprobat în ședința Senatului ASEM din 02 noiembrie 2016 și este în vigoare din această dată.