

APROB
Ședința Senatului ASEM,
proces-verbal nr. ____
din 23.02.2022

Grigore BELOSTECINIC,
Președintele Senatului ASEM,
dr. hab., prof.univ.
academician

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
AL ACADEMIEI DE STUDII ECONOMICE A MOLDOVEI
PENTRU PERIOADA 2018-2022**

PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU ANUL 2022

PROGRAMUL 1: PROGRAM DE MODERNIZARE ȘI ÎMBUNĂTĂȚIRE A CALITĂȚII PROCESULUI DE INSTRUIRE ȘI ASIGURARE METODICO-DIDACTICĂ				
OBIECTIVUL SPECIFIC 1: ASIGURAREA UNUI PROCES DE INSTRUIRE RACORDAT LA CELE MAI RECENTE EVOLUȚII ÎN SFERA EDUCAȚIEI PE PLAN EUROPEAN ȘI MONDIAL.				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea de discuții cu reprezentanții mediului de afaceri în vederea ajustării conținutului cursurilor predate cu cerințele pieței muncii	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea didactică Șefii de Departamente	Corelarea curriculumului universitar cu cerințele pieței muncii

2.	Analiza periodică a situației existente pe piața muncii în domeniile corespunzătoare programelor de studii ale ASEM ; analiza schimbărilor care se produc în profilurile calificărilor (aparitia unor noi calificări, diversificarea competențelor etc.)	Permanent	Prorector cu activitatea didactică Șefii de Departamente	Corelarea curriculumului universitar cu cerințele pieței muncii
3.	Analiza rezultatelor învățării după fiecare sesiune de examene, a rezultatelor obținute de studenți la examenele de licență / master, a condițiilor de desfășurare a acestora, a situației locurilor de practică etc	După fiecare sesiune	Șefii de Departamente	Îmbunătățirea calității procesului de studii, inclusiv prin creșterea nivelului reușitei studenților
4.	Examinarea în cadrul ședințelor Consiliilor facultăților, Consiliului Coordonator al Școlii masterale de Excelență în Economie și Business și a Senatului, a calității procesului de studii	Pe parcursul anului	Decanii de facultate Director ȘMEEB Prorector cu activitatea didactică	Îmbunătățirea calității procesului de studii, inclusiv prin creșterea nivelului reușitei studenților
5.	Examinarea în cadrul ședințelor Consiliilor facultăților, Consiliului Coordonator al Școlii masterale de Excelență în Economie și Business și a Senatului a conținutului cursurilor din planurile de învățământ	Pe parcursul anului	Decanii de facultate Director ȘMEEB Prorector cu activitatea didactică	Îmbunătățirea calității procesului de studii
6.	Identificarea de oferte educaționale prin cooperarea cu universități din străinătate pentru dezvoltarea unei programe de studii comune	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene Prorector cu activitate didactică	Dezvoltarea unui program comun de instruire a studenților
7.	Încurajarea colaborării cadrelor didactice cu specialiști din mediul academic și socio-economic; invitarea unor specialiști în vederea susținerii unor prelegeri sau a unor activități demonstrative în cadrul cursurilor, seminariilor	Pe parcursul anului	Prorector cu activitate didactică; Șefii de Departamente	Creșterea nivelului de calitate a pregătirii specialiștilor

8.	Acoperirea disciplinelor de studiu cu materiale didactice și bibliografice adecvate în format tipărit și/sau electronic, elaborate de cadrele didactice din ASEM;	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente; Cadrele didactice	Asigurarea mai completă a studenților cu material didactic
9.	Extinderea numărului de programe de studii cu predare în limba engleză, cel puțin 1	Până la sfârșitul anului	Prorector cu activitatea didactică Șefi de Departamente	Atragerea unui număr mai mare de studenți la studii, inclusiv străini
10.	Extinderea numărului de programe de formare continuă, cu cel puțin 1 program pe an	Până la sfârșitul anului	Director Școala Formare Continuă	

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: MODERNIZAREA CURRICULUMULUI UNIVERSITAR DIN PERSPECTIVA TEHNOLOGIILOR DIDACTICE MODERNE, INCLUSIV A CELOR INFORMAȚIONALE ȘI COMUNICAȚIONALE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea continuă la cadre didactice a competențelor de utilizare a TIC în procesul de studii (tabla interactivă, platforma Moodle, elaborare și utilizare a conținuturilor educaționale digitale, etc.).	Permanent	Secția Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Șefii de Departamente,	Numărul de cadre didactice instruite
2.	Dezvoltarea continuă a competențelor digitale prin intermediul portofoliilor online	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică Șefii de Departamente,	Număr de portofolii on-line
3.	Implicarea mai activă și valorificarea mai bună a potențialului didactic în elaborarea de cursuri în format digital	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică Șefii de Departamente	Număr de cursuri elaborate în format digital

4.	Aplicarea, mai largă în procesul de studii, a oportunităților oferite de tehnologiile informaționale (platforma Moodle, table interactive)	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente, Departamentul de Informatică	Creșterea numărului de discipline (de pe platforma Moodle, și a celor în predarea cărora se aplică tabla interactivă)
5.	Diversificarea ofertei prin introducerea cursurilor în care se utilizează sau se promovează tehnologiile informaționale.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, ȘMEEB, Șefii de departamente	Aprobarea la ciclul II, Masterat de noi programe de studii interdisciplinare cu accentul pe tehnologii informaționale.
6.	Extinderea utilizării TIC în procesul de examinare și evaluare.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente, Decanatele, Școlile Doctorale, ȘMEEB,	Creșterea numărului de evaluări curente și finale cu aplicarea TIC
7.	Acoperirea disciplinelor predate cu materiale didactice, inclusiv studii de caz elaborate în baza unor date reale din mediul economic, atât în format clasic, cât și electronic.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente	Număr de materiale didactice elaborate
8.	Aplicarea mai largă a metodelor interactive ce pun în valoare potențialul intelectual și creativ al studenților.	Pe parcursul anului de studiu	Prim-Prorector cu activitate didactică, Șefii de Departamente	Creșterea numărului de cadre didactice care aplică metode interactive

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: RECONCEPTUALIZAREA FORMĂRII CONTINUE A CADRELOR DIDACTICE PRIN DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR ACESTORA, NECESARE PENTRU REALIZAREA

PARCURSULUI EDUCAȚIONAL CARACTERISTIC UNUI MEDIU COMPLEX, ÎNTR-O SOCIETATE GLOBALĂ A CUNOAȘTERII.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Asigurarea a cel puțin o sesiune de formare continuă a personalului didactic, cu formatori interni și/sau externi	Pe parcursul vacanții de iarnă a studenților	Prim-Prorector cu activitate didactică, Secția Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Șefii de Departamente	Creșterea numărului de programe de formare continuă a cadrelor didactice. Consolidarea și modernizarea capacității ASEM ca instituție de învățământ superior care oferă programe de formare continuă a cadrelor didactice
2.	Implementarea programelor de instruire și motivare a cadrelor didactice pentru utilizarea TIC în procesul de instruire	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Secția Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Șefii de Departamente, Departamentul de Informatică	Dezvoltarea continuă la cadrele didactice, a abilităților de utilizare a TIC. Creșterea numărului de elaborări și utilizări a conținuturilor educaționale digitale
3.	Organizarea de cursuri de studiere a limbii engleze, prin promovarea formării și a perfecționării în cariera didactică, cu valențe psihopedagogice și de specialitate	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Departamentul Limbi Moderne	Dezvoltarea competențelor cadrelor didactice, necesare pentru realizarea parcursului educațional caracteristic unui mediu complex, într-o societate globală a cunoașterii
4.	Inițierea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate pentru mobilitatea cadrelor didactice, în scopul desfășurării de activități didactice și de cercetare.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică,	Îmbunătățirea indicatorilor de performanță ai activităților didactice și de cercetare-dezvoltare;

			Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Decanatele, Serviciul Relații Internaționale	deschiderea spre mediul educațional internațional în vederea transferului de cunoștințe și transformării lor în inovații; sporirea calității activităților didactice și de cercetare desfășurate în cadrul ASEM
5.	Promovarea cercetării ca instrument de formare profesională avansată și vector de promovare a performanței și calității în învățământul superior.	Pe parcursul anului	Prim-Prorector cu activitate didactică, Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școlile Doctorale, Șefii de Departamente, Decanatele	Valorificarea potențialului uman, asigurarea unui nivel înalt al studiilor în cadrul ASEM prin intermediul cadrelor didactice cu titluri și grade științifice înalte, cu performanțe marcante în domeniul cercetării și cu posibilități sporite de diseminare a rezultatelor cercetării în procesul de instruire a viitorilor specialiști

OBIECTIVUL SPECIFIC 4: REDEFINIREA, ÎN CONDIȚIILE DIGITALIZĂRII INSTRUIRII, A MISIUNII ȘI ROLULUI PE CARE ÎL ARE BIBLIOTECA ȘTIINȚIFICĂ ASEM ÎN PROCESUL DE STUDII.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea și actualizarea colecțiilor cu acces online și tradițional	Pe parcursul perioadei	BȘ ASEM, Centrul TIMTI ASEM	Colecții actualizate
2.	Comunicarea colecțiilor prin desfășurarea de expoziții tematice tradiționale, dar și pe online	Pe parcursul perioadei	BȘ ASEM	Expoziții tematice organizate Comunicarea online a achizițiilor noi
3.	Dezvoltarea serviciilor inovatoare în baza TIC și a aplicațiilor noi. Extinderea prestării serviciilor bibliometrice și scientometrice.	Pe parcursul perioadei	BȘ ASEM, Centrul TIMTI ASEM	Creșterea numărului de servicii prestate de BȘ în baza TIC
4.	Dezvoltarea deprinderilor de educație permanentă în cultura informației, cultura științei deschise, dezvoltarea competențelor digitale.	Trimestrul II – IV	BȘ ASEM, Centrul TIMTI ASEM	Prestarea serviciului de instruire a utilizatorilor privind utilizarea informațiilor pentru studii și cercetare, inclusiv online

5.	Dezvoltarea serviciilor de scriere academică pentru doctoranzi (Academic writing services)	Trimestrul IV	BŞ ASEM, Şcoala doctorală, Şcoala masterală de exelenţă în economie şi business	Prestarea serviciilor scientometrice şi bibliometrice
6.	Adaptarea repozitoriului IREK la cerinţele mediului academic şi reglementarea relaţiei autor-consumator în sistemul arhivării electronice instituţionale	Pe parcursul perioadei	BŞ ASEM, Departamentele ASEM, Serviciul ştiinţă ASEM	Publicaţii arhivate
7.	Organizarea campaniilor de promovare a serviciilor BŞ ASEM	Pe parcursul perioadei	BŞ ASEM	Campanii de promovare cu număr de participanţi mai mare cu 20%
8.	Amplificarea rolului bibliotecii în creşterea vizibilităţii instituţionale şi în procesul de înregistrare a revistelor economice în Baze de date internaţionale indexate	Pe parcursul perioadei	BŞ ASEM, Departamentele ASEM	Conţinuturi documentare create şi arhivate
9.	Dezvoltarea parteneriatelor. Amplificarea colaborării şi coordonării strategice între biblioteci	Pe parcursul perioadei	BŞ ASEM	Evenimente organizate conform prevederilor documentelor de parteneriat
10.	Implementarea proiectelor naţionale şi internaţionale de modernizare a serviciilor Bibliotecii	Pe parcursul perioadei	BŞ ASEM	Evenimente organizate conform prevederilor documentelor de proiect

OBIECTIVUL SPECIFIC 5: CREAREA DE OPORTUNITĂŢI PENTRU DEZVOLTAREA PERSONALĂ ŞI PROFESIONALĂ A STUDENŢILOR ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ACTIVE ŞI RESPONSABILE ÎN SOCIETATE

Nr. d/o	Activităţi	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate aşteptate
1.	Implicarea mai activă a Centrului de Marketing, Parteneriate şi Carieră în activităţi de orientare profesională atât pentru studenţi, cât şi pentru elevii din licee, folosind această activitate şi în scopuri de promovare a ofertei educaţionale a ASEM	Pe parcursul anului	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate şi Carieră	Creşterea numărului de studenţi în ASEM; Creşterea vizibilităţii ASEM pe plan naţional
2.	Informarea şi consilierea studenţilor privind oportunităţile de angajare, de continuare a studiilor, de efectuare a stagiilor de practică, de participare la mobilităţi de studii şi de plasament	Pe parcursul anului	Directorul Centrului de Marketing,	Creşterea calităţii procesului de studii; Competenţe corelate cu cerinţele pieţei muncii

			Parteneriate și Carieră Serviciul Relații internaționale; Șefii de Departamente	
3.	Implicarea studenților în acțiuni organizate de universitate, facultate, societate	Pe parcursul anului	Decanii de facultăți	
4.	Organizarea a, cel puțin, un târg al locurilor de muncă	Pe parcursul anului	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea angajabilității absolvenților
5.	Organizarea târgurilor stagiilor de practică	Pe parcursul anului	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea angajabilității absolvenților
6.	Organizarea zilelor carierei	Mai 2022	Directorul Centrului de Marketing, Parteneriate și Carieră	Creșterea angajabilității absolvenților

OBIECTIVUL SPECIFIC 6: DEZVOLTAREA CULTURII CALITĂȚII ȘI A SISTEMULUI DE ASIGURARE A CALITĂȚII.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Evaluarea și monitorizarea periodică a performanțelor cadrelor didactice	Pe parcursul anului	Decanii Șefii de departament Directorul CNC	Sporirea performanțelor cadrelor didactice
2.	Realizarea Auditului Intern al Calității la toate programele de studii	Pe parcursul anului	SSDCMC Școala Masterală Șefi departament	100% programe ajustate la prevederile Standardelor ANACEC

3.	Evaluarea nivelului de satisfacție a studenților pe programe de studii	Pe parcursul anului	SSDCMC Decanii	Minimum 80% nivel de satisfacție.
4.	Evaluarea nivelului de satisfacție a angajaților ASEM	Pe parcursul anului	SSDCMC Decanii Serviciul RU	Minimum 70% nivel de satisfacție
5.	Organizarea unor activități de formare continuă în domeniul Managementului Calității	Pe parcursul anului	SSDCMC Departamentul Management	Formarea în domeniul Managementului Calității a 15 angajați ASEM, anual
6.	Acreditarea programelor de studii la ciclul I, licență (Drept, Informatică aplicată, Tehnologia și managementul alimentației publice), autorizarea provizorie a programelor de studii la ciclul I, licență (Asistență socială, Securitatea informației)	Pe parcursul anului	Școala Masterală Șefii de departament SSDCMC	100% programe acreditate și/sau autorizate provizoriu
7.	Acreditarea și autorizarea provizorie a programelor de studii la ciclul II, masterat	Pe parcursul anului	Școala Masterală Șefi departament Secția SDCMC	Umane, financiare, instituționale, infrastructural
8.	Ajustarea procedurilor SMC la prevederile Standardului ISO 9001:2015	Pe parcursul anului	SSDCMC Șefi subdiviziuni	Aprobarea de către Senatul ASEM a 100% din procedurile SMC

PROGRAMUL 2: CONSOLIDARE A EXCELENȚEI ÎN CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ȘI DEZVOLTAREA UNUI MEDIU PROPICE DE CERCETARE

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: STIMULAREA ȘI PROMOVAREA CERCETĂRILOR ȘTIINȚIFICE FUNDAMENTALE ȘI APLICATIVE ÎN DOMENIUL ECONOMIEI ȘI ALTE DOMENII APLICATIVE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Orientarea cercetărilor științifice fundamentale și aplicative spre domeniile declarate prioritare pentru economia R. Moldova și discutarea lor în cadrul Seminarilor științifice de profil	Pe parcursul anului	Președinții seminarilor științifice de profil, Șefii de Departamente, Biroul Știință	Numărul de Ședințe ale Seminarilor științifice de profil

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: STIMULAREA PARTICIPĂRII CADRELOR ȘTIINȚIFICO-DIDACTICE ALE ASEM LA CONCURSURI ȘI REALIZAREA PROIECTELOR DE CERCETARE FINANȚATE DIN CADRUL PROGRAMELOR NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE DE CERCETARE ȘI CONTRACTELOR DE CERCETARE CU MEDIUL DE AFACERI.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Valorificarea potențialului științific din cadrul ASEM prin atragere de proiecte naționale și internaționale de cercetare de către stucturile competente în managementul cercetării științifice din cadrul ASEM	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Structura managerială specializată	Vor fi realizate 3 proiecte din cadrul Programului de Stat și un proiect internațional, un proiect postdoc, 24 inițiative COST și 17 proiecte de inițiativă.
2.	Consolidarea echipei de cercetători tineri, vorbitori de limbă engleză, în vederea elaborării și promovării de proiecte de cercetare în cadrul programului european „Orizont 2020” și altor programe internaționale	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Echipa de cercetători tineri	Numărul de proiecte de cercetare înaintate
3.	Organizarea sesiunii de informare cu referire la oportunitățile de finanțare a cercetării în cadrul programelor de cercetare naționale și internaționale	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință,	Numărul de sesiuni de informare organizate
4.	Participarea mai activă la concursurile organizate în cadrul programelor naționale în vederea realizării proiectelor de cercetare finanțate de la bugetul de stat	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școala Doctorală, Șefii de Departamente, Biroul Știință	Numărul de proiecte înaintate spre finanțare de la bugetul de stat

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: CREȘTEREA PONDERII VENITURILOR DIN PROIECTELE DE CERCETARE FINANȚATE ÎN VENITURILE TOTALE ALE ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
---------	------------	-----------------------	-------------	---------------------

1.	Creșterea ponderii veniturilor din proiectele de cercetare finanțate în veniturile totale ale ASEM	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școala Doctorală, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Creșterea cu 5% a ponderii veniturilor din proiecte de cercetare în veniturile totale
----	--	---------------------	--	---

OBIECTIVUL SPECIFIC 4: ASIGURAREA EXCELENȚEI PRIN CREAREA MEDIULUI FAVORABIL CERCETĂRII ÎN ASEM ȘI EFICIENTIZAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE DE CERCETARE ÎN ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Susținerea financiară a publicării articolelor științifice în reviste internaționale cotate de Thomson Reuters ISI și în reviste cotate de Web of Science Core Collection / Emerging Source Citation Index (SCOPUS, etc.), prin premierea autorului / autorilor pentru fiecare articol publicat cu cel puțin 500 Euro și, respectiv, cu cel puțin 300 euro	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință	Numărul de publicații în reviste internaționale cu impact factor
2.	Susținerea manifestărilor științifice organizate atât la nivel instituțional, cât și la nivel de facultate și departament, inclusiv prin asigurarea unui suport logistic și financiar aferent organizării acestora	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință	Se planifică organizarea a 55 de manifestări științifice, incluse în Registrul național al manifestărilor științifice la nivel național.
3.	Susținerea cadrelor didactice și de cercetare, cu menținerea salariului mediu, în realizarea stagiilor de cercetare-documentare, a participării la manifestări științifice internaționale cu suportarea cheltuielilor preponderent din proiecte de cercetare, proiecte europene sau alte surse	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință	Numărul de stagii de cercetare-documentare realizate și de participări
4.	Crearea unui sistem eficient de organizare a activității științifice bazat pe 3 nivele de coordonare: Șef departament / centru de cercetare – Comisia științifică a facultății – Consiliul științific ASEM și Prorectorul pentru cercetare și parteneriate	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință, Șefii de Departamente	Consolidarea modelului participativ de gestionare a activității de cercetare științifică

5.	Optimizarea sistemului de planificare operațională a activității de cercetare în ASEM în baza planurilor individuale de cercetare ale corpului profesoral-didactic și a membrilor centrelor de cercetare - planurilor departamentale - Planului de cercetare la nivel ASEM	Noiembrie 2022	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Biroul Știință	Perfecționarea modelului de planificare a activității științifice
6.	Organizarea unor workshop-uri privind scrierea unor articole pentru reviste cu factor de impact	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Numărul de workshop-uri organizate
7.	Dezvoltarea infrastructurii de cercetare prin extinderea fondului electronic de documentare științifică în special prin accesul la bazele de date internaționale și bibliotecile on-line	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biblioteca științifică a ASEM, Serviciul Știință	Noi baze de date și biblioteci online accesibile

OBIECTIVUL SPECIFIC 5: ASIGURAREA EXCELENȚEI PRIN INTERNAȚIONALIZARE ȘI RECUNOAȘTERE ȘTIINȚIFICĂ A ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Implementarea inițiativelor EURAXESS și HR4S4R și consolidarea la nivel european a ASEM-ului prin promovarea logo-ul "HR Excelență în Cercetare"	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Reacreditarea ASEM pentru logoul CE „HR Excelență în Cercetare” prin implementarea Planului de acțiuni EURAXESS 2022.

2.	Aprofundarea cooperării instituționale cu rețeaua pan-europeană de cercetare și educație (GEAN) și alte asociații naționale de cercetare (NREN-uri)	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Direcția tehnologii informaționale Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Utilizarea posibilităților de cooperare a GEAN și NREN -uri
3.	Participarea cadrelor didactice și științifice ale ASEM în calitate de raportori invitați la manifestări științifice din țară și din străinătate	Pe parcursul anului	Șefii de departamente	Numărul de raportori la manifestații științifice naționale și internaționale
4.	Susținerea revistelor editate în ASEM în vederea indexării în baze de date internaționale	Pe parcursul anului	Redacțiile revistelor, Biblioteca Științifică a ASEM, Serviciul Știință	Extinderea indexării revistelor ASEM în bazele de date internaționale
5.	Participarea ASEM la elaborarea și avizarea actelor normative (documente de politici, recomandări metodologice privind activitatea administrațiilor publice centrale și locale) precum și în activități de consultanță (în cadrul comisiilor instituite de Președinte, Parlament, Guvern, în cadrul grupurilor de lucru instituite de ministere și agenții)	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente	Acte normative avizate și activități de consultanță realizate
6.	Reflectarea tuturor activităților de cercetare-inovare din ASEM pe pagina web instituțională	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală, Șefii de Departamente	Creșterea vizibilității activității de cercetare

OBIECTIVUL SPECIFIC 6: ASIGURAREA EXCELENȚEI PRIN EDUCAȚIE ȘTIINȚIFICĂ A STUDENȚILOR DIN CICLURILE I, II ȘI INTEGRAREA DOCTORANZILOR ȘI POST-DOCTORANZILOR ÎN PROCESUL DE CERCETARE DIN ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Implicarea mai activă și valorificarea mai bună a potențialului de cercetare a școlilor doctorale, inclusiv prin includerea granturilor doctorale în programele de cercetare realizate în ASEM pe pagina web instituțională	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Școala Doctorală, Serviciul Știință	Perfecționarea planificării procesului de cercetare
2.	Includerea granturilor doctorale și postdoctorale în programul de cercetare al ASEM și integrarea rezultatelor științifice ale doctoranzilor și postdoctoranzilor în rezultatele activității științifice a ASEM	Noiembrie-decembrie 2020	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință, Școala Doctorală,	Ameliorarea procesului de raportare a rezultatelor științifice
3.	Participarea mai activă a doctoranzilor și post-doctoranzilor la concursurile naționale și internaționale de burse	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință, Biroul Relații Externe, Școala Doctorală	Creșterea numărului de doctoranzi și postdoctoranzi deținători de bursă
4.	Extinderea posibilităților efectuării de stagii de cercetare în străinătate pentru doctoranzi și postdoctoranzi	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Relații Externe, Școala Doctorală,	Stagii de cercetare în străinătate efectuate de doctoranzi și postdoctoranzi
5.	Angajarea prin cumul a doctoranzilor meritorii ca cercetători stagieri în proiectele de cercetare	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Serviciul Știință,	Doctoranzi la zi angajați ca cercetători stagieri

			Școala Doctorală, Șefii de Departamente	
6.	Promovarea principiilor deontologiei și eticii în cercetarea științifică în rândul studenților la toate ciclurile de învățământ și în rândul corpului profesoral-didactic	Pe parcursul anului	Școala Doctorală, Școala Masterală, Biblioteca științifică, Șefii de Departamente, Serviciul Știință	Numărul de sesiuni informative privind principiile deontologice și etice ale cercetării
7.	Stimularea participării studenților de la ciclul de licență și masterat în activitatea de cercetare prin participarea acestora în colective de cercetare cu angajarea prin cumul	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință, Șefii de Departamente, Școala Masterală, Școala Doctorală	Numărul de studenți și masteranzi implicați în proiectele de cercetare
8.	Îmbunătățirea modului de organizare a manifestărilor științifice și simpozionului tinerilor cercetători și întreprinderea de măsuri în vederea participării mai active a studenților din alte universități din țară și din străinătate	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Biroul Știință, Șefii de Departamente, Școala Masterală, Școala Doctorală	Creșterea numărului de participanți studenți și masteranzi la manifestările științifice organizate

PROGRAMUL 3: DEZVOLTAREA PARTENERIATULUI CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL LA NIVEL NAȚIONAL

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: DIVERSIFICAREA FORMELOR DE COLABORARE ȘI DEZVOLTAREA PARTENERIATULUI CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL, ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ CENTRALĂ ȘI LOCALĂ ÎN DOMENIILE DE INTERS RECIPROC.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Consolidarea imaginii de prestator de servicii de înaltă performanță destinate mediului economic și administrației publice centrale și locale	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră Biroul Știință	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic
2.	Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor cu autoritățile și instituțiile ale administrației publice centrale și locale, în vederea asigurării participării cadrelor didactice și de cercetare în elaborarea unor studii de profil și soluționarea unor probleme de stringentă actualitate cu impact socio-economic major	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Biroul Știință	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic
3.	Încheierea de protocoale de cooperare în domeniile didactic și de cercetare cu un număr cât mai reprezentativ de agenți economici, realizarea de parteneriate cu organizațiile patronale și profesionale din domeniile de interes reciproc	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente,	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic

			Biroul Studii, dezvoltare curriculară și management al calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Biroul Știință	
4.	Organizarea de stagii de practică și internship pentru studenți și masteranzi prin semnarea de acorduri instituționale cu un număr reprezentativ de agenți economici, în vederea acumulării competențelor și câștigării de experiență profesională	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul de acorduri de stagii de practică și internship semnate în anul calendaristic

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: CONSOLIDAREA IMAGINII ASEM DE LIDER NAȚIONAL ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR ECONOMIC PRIN PROMOVAREA OFERTEI SALE EDUCAȚIONALE, DE CERCETARE ȘI CONSULTANȚĂ ECONOMICĂ LA NIVEL NAȚIONAL ȘI LOCAL.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Consolidarea parteneriatului dintre ASEM și reprezentanții mediului economic pentru adaptarea ofertelor de studii la ciclul I și II la nevoile pieței muncii	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Biroul Studii, dezvoltare curriculară și management al calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și	Numărul de întâlniri organizate și acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic

			Carieră, Biroul Știință	
2.	Atragerea unui număr mai mare de companii de profil în calitate de participanți la „Zilele Carierei”, si alte evenimente similare organizate de ASEM – pentru fiecare dintre evenimente se dorește atragerea a cel puțin 15 companii	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul de companii de profil participante la Zilele Carierei
3.	Dezvoltarea unor parteneriate “public - privat” pentru realizarea de proiecte de inovare și de realizare a transferului tehnologic și pentru atragerea unor surse alternative de finanțare în vederea valorificării mai eficiente de către ASEM a rezultatelor cercetării și creației universitare	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Biroul Știință	Numărul de acorduri de parteneriate semnate în anul calendaristic

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: IMPLICAREA ÎN VIAȚA SOCIALĂ ȘI CULTURALĂ A ȚĂRII, PRIN VALORIFICAREA POTENȚIALULUI UMAN EXCEPȚIONAL PE CARE ÎL DEȚINE ȘI PRIN ASUMAREA IDENTITĂȚII DE CEA MAI REPREZENTATIVĂ COMUNITATE UNIVERSITARĂ ÎN DOMENIUL ECONOMIC DIN ȚARĂ.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Consolidarea rolului activ al ASEM în viața publică prin dezvoltarea parteneriatului cu societatea civilă și ONG-urile reprezentative în vederea elaborării unor proiecte sau studii care își propun promovarea valorilor democrației și economii liberale, a educației, culturii, creației științifice și a sportului	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Biblioteca Științifică, Biroul Știință,	Numărul acțiunilor de promovare inițiate și realizate în anul calendaristic

			Clubul Sportiv	
2.	Inițierea unor parteneriate cu instituțiile de învățământ preuniversitar din țară în vederea organizării diverselor acțiuni cu scopul orientării profesionale a elevilor – viitorilor studenții	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Biroul Studii, dezvoltare curriculară și management al calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Biroul Știință	Numărul acordurilor de parteneriat semnate în anul calendaristic
3.	Inițierea unor parteneriate cu liceele din Chișinău în vederea examinării oportunității predării disciplinei „Bazele antreprenoriatului” pentru elevii claselor X-XII de către cadrele didactice din ASEM și lansării unei platforme virtuale pilot pentru învățământul preuniversitar cu frecvență redusă (<i>Liceul Economic Virtual</i>)	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Șefii de Departamente, Biroul Studii, dezvoltare curriculară și management al calității, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Numărul acordurilor de parteneriat semnate în anul calendaristic
OBIECTIVUL SPECIFIC 4: DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII ABSOLVENȚILOR / ALUMNI CA INSTRUMENT DE PROMOVARE A VALORILOR ȘI PERFORMANȚELOR ASEM, DE FACILITARE A INTEGRĂRII ABSOLVENȚILOR PE PIAȚA MUNCII.				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate

1.	Promovarea, prin diverse medii de comunicare, a Comunității Absolvenților / Alumnii și a modalităților de înscriere în această comunitate pentru toți absolvenții;	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Numărul de evenimente organizate în anul calendaristic
2.	Dezvoltarea bazei de date în care sunt înscriși absolvenții ASEM și operaționalizarea unei platforme online pentru menținerea legăturilor și actualizarea informațiilor despre absolvenți și asigurarea managementului procesului de comunicare între ASEM - Studenți – Absolvenți / Alumnii - Angajatori	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Actualizarea bazei de date a absolvenților
3.	Dezvoltarea platformei de interacțiune online între membrii Comunității Absolvenților / Alumnii, studenți și masteranzi	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Actualizarea platformei de interacțiune virtuală
4.	Creșterea gradului de implicare a Comunității Alumnii în activitățile derulate de ASEM	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Numărul de evenimente organizate în anul calendaristic

5.	Facilitarea accesului Comunității Absolvenților / Alumnii ai ASEM la platforma creata de ASEM pentru menținerea legăturilor si updatarea informațiilor despre absolvenți	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră, Asociația absolvenților	Actualizarea platformei de interacțiune virtuală
----	--	---------------------	--	--

PROGRAMUL 4: PROGRAM DE DEZVOLTARE A PARTENERIATELOR CU ALTE INSTITUȚII PE PLAN INTERNAȚIONAL

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: DEZVOLTAREA PROGRAMELOR DE TIP DUBLU DIPLOMĂ ȘI JOINT DEGREE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea de programe de studii cu dublă diplomă.	Martie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Cel puțin un program cu diplomă dublă sau multiplă
2.	Dezvoltarea de programe de studii în cooperare (joint degree)	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii	Cel puțin un proiect de programă cu diplomă comună (joint) elaborat

			de departamente	
OBIECTIVUL SPECIFIC 2: DIVERSIFICAREA PROGRAMELOR DE STUDII CU PREDARE ÎN LIMBI STRĂINE ȘI A PROGRAMELOR DE FORMARE TRANS-CULTURALE ȘI ACREDITAREA INTERNAȚIONALĂ, PRECUM ȘI CREȘTEREA NUMĂRULUI DE CATEDRE JEAN MONNET.				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Crearea de programe noi cu predare în limbi de circulație internațională.	Martie 2022 Octombrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	1) Cel puțin 2 (două) programe de studii cu predare în limba Rusa actualizate/elaborate de fiecare departament 2) Cel puțin 1 (una) programă de studii cu predare în limba Engleza actualizate/elaborate de fiecare departament
2.	Dezvoltarea și implementarea de proiecte care includ dezvoltare curriculară și transfer de bune practici.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Serviciul Programe și Proiecte, Șefii de departamente	Cel puțin 1 (un) proiect Erasmus + CBHE și /sau Jean Monnet elaborat
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice implicate în programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională.	Martie/ Martie-Iulie/ Iulie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene,	1) Cursuri de studiere a limbii engleze organizate; 2) Cel puțin 20 de persoane să obțină certificate, la diferite nivele, în studierea limbii engleze.

			Prorector cu activitate didactică, Serviciul Programe si Proiecte, Șefii de departamente	
4.	Pregătirea acreditării internaționale instituționale și de programe de studii	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Cel puțin 1(un) program de studii acreditat internațional
5.	Dezvoltarea și promovarea școlilor de vară inter și trans-disciplinare, vizitelor de studii și programelor de formare continuă pentru studenți internaționali, organizate în parteneriat cu universități partenere din țară și străinătate.	August 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Cel puțin 1 (un) evenimente realizat (reflectat si in Obiectiv specific 3, de mai jos)

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: DEFINIREA ȘI OPERAȚIONALIZAREA UNEI STRUCTURI INTEGRATE DE ACTIVITĂȚI INTERNAȚIONALE EXTRA-CURRICULARE (ȘCOLI DE VARĂ, SĂPTĂMÂNII INTERNAȚIONALE A ASEM, ETC)

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
---------	------------	-----------------------	-------------	---------------------

1.	Inițierea și derularea Școlilor de vară Internaționale inter și trans-disciplinare.	Septembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Cel puțin 1 (una) școală de vara organizată
2.	Creșterea numărului de evenimente internaționale (simpozioane, școli de vară, ateliere de lucru, seminare, competiții sportive, concerte, expoziții, etc.) organizate de către ASEM.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Cel puțin 10 (zece) evenimente organizate

OBIECTIVUL SPECIFIC 4: CREȘTEREA NUMĂRULUI DE STUDENȚI STRĂINI LA TOATE TIPURILE DE PROGRAME DE STUDII PRIN INTENSIFICARE ACȚIUNILOR DE PROMOVARE ȘI CONȘTIENTIZARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Recrutarea de studenți internaționali pentru programele de studii (prin intermediul platformelor educaționale, agenții de recrutare, studenți străini a ASEM)	Februarie - Octombrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate	Cel puțin 100 de studenți străini înmatriculați.

			didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	
2.	Crearea unui sistem comprehensiv pentru admitere online a studenților internaționali, indiferent că optează pentru o mobilitate sau un ciclu complet de studii la ASEM.	Iunie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, , Serviciul Relații Internaționale	Un sistem online de admitere a studenților internaționali consolidat
3.	Creșterea numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.	Iunie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, , Serviciul Relații Internaționale, Prorector cu activitate didactică,, Șefii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% al numărului de studenți incoming în cadrul programelor de mobilitate și al acordurilor bilaterale.
4.	Inițierea și intensificarea cooperării cu Erasmus Studenți Network ASEM pentru organizarea de evenimente tematice.	Iunie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, , Serviciul Relații Internaționale	Continuarea colaborării între ESN Moldova și ASEM.

5.	Inițierea și derularea „International Student Week” la ASEM, după modelul „Erasmus Welcome Week” în țările Uniunii Europene.	Octombrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	„International Student Week” organizat în ASEM
----	--	----------------	--	--

OBIECTIVUL SPECIFIC 5: ATRAGEREA DE PERSONAL DIDACTIC ȘI DE CERCETARE INTERNAȚIONAL

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Identificarea și atragerea profesorilor invitați din străinătate.	Martie -Iunie/ Septembrie- Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector cu activitate didactică, Șefii de departamente	Creșterea cu cel puțin 10% al profesorilor invitați din străinătate în activitățile didactice ale ASEM
2.	Recrutarea cadrelor didactice și cercetătorilor din străinătate.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii	Numărul de cadre didactice recrutați în creștere de 5% anual, și cel de cercetare de 1%, respectiv

			de departamente	
3.	Dezvoltarea centrelor culturale și a centrelor de studii în arii geostrategice, în cadrul ASEM.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector cu activitate didactică, Prorector de cercetare, Șefii de departamente	Cel puțin 1 Centru cultural inițiat și funcțional

OBIECTIVUL SPECIFIC 6: DEFINIREA ȘI OPERAȚIONALIZAREA UNEI STRUCTURI INTEGRATE DE SERVICII SUPT DESTINATĂ STUDENȚILOR STRĂINI ȘI CADRELOR DIDACTICE DIN STRĂINĂTATE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților internaționali prin operaționalizarea unei structuri integrate de primire și orientare pentru viața studențească.	Septembrie-Octombrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Organizarea întâlnirilor lunar cu studenți internaționali la începutul anului academic (Licență/ Masterat)
2.	Elaborarea Ghidului pentru studenți și cadre didactice străini în limbile de circulație internațională (materiale informative despre serviciile oferite de ASEM, cazare, burse etc.).	Iunie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Consolidarea Ghidului pentru studenții și cadrele didactice străine de circulație internațională

3.	Dezvoltarea unei structuri de facilitare a acomodării cadrelor didactice din străinătate în cadrul ASEM.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Creșterea numărului de cadre didactice din străinătate în ASEM cu cel puțin 10 %
----	--	----------------	---	--

OBIECTIVUL SPECIFIC 7: CREȘTEREA MOBILITĂȚII EUROPENE ȘI INTERNAȚIONALE A STUDENȚILOR ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Creșterea numărului de candidați pentru programele de mobilități.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Numărul de mobilități a studenților ASEM (outgoing) în creștere cu 10%
2.	Asigurarea finanțării prin mobilități.	August 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Creșterea numărului de acorduri în cadrul programului Erasmus+ Credit Mobilities cu 5%
3.	Dezvoltarea competențelor lingvistice ale studenților.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și	Cel puțin 2 (două) seminare de instruire organizate pe an

			proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	
4.	Organizarea sesiunilor de informare pentru studenți ASEM cu privire la oportunitățile de mobilitate/plasarea în practică internațională și serviciile oferite de către Serviciul Relații Internaționale	Noiembrie- Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Cel puțin 1 (un) seminar de instruire organizat

OBIECTIVUL SPECIFIC 8: CREȘTEREA MOBILITĂȚII INTERNAȚIONALE A CADRELOR DIDACTICE ÎN SCOPUL ÎMBUNĂTĂȚIRII CALITĂȚII ACTULUI DE PREDARE, ÎMBUNĂTĂȚIRII ABILITAȚILOR DE CERCETARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Susținerea participării cadrelor didactice ASEM pentru misiuni de predare în străinătate.	Martie- Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	Numărul de mobilități a cadrelor didactice ASEM (outgoing) în creștere cu 5%
2.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru cadrele didactice.	Iunie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene,	Cel puțin (5) Contracte de cooperare Strategice inter-universitare încheiate

			Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente	
--	--	--	---	--

OBIECTIVUL SPECIFIC 9: PERFECTIONAREA PERSONALULUI ADMINISTRATIV IMPLICAT ÎN ACTIVITĂȚILE SPECIFICE DE INTERNAȚIONALIZARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Relații Internaționale prin crearea bazei tehnico-materiale necesare intensificării activităților acestuia.	Martie-noiembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Participarea la cel puțin la (1) sesiune de training personal al Serviciului RI
2.	Dezvoltarea și furnizarea unui pachet de asistență tehnică (instruiri, orientare, suport infrastructură, networking) destinat personalului din cadrul ASEM implicat în activitățile specifice de internaționalizare.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Organizata sesiunea de Informare pentru cadrul academic ASEM cu privire la Participarea in cadrul Programului Erasmus + 2021-2027

OBIECTIVUL SPECIFIC 9: CONSOLIDAREA ACORDURILOR BILATERALE DE COOPERARE EXISTENTE ȘI DEFINIREA CADRULUI STRATEGIC DE PRIORITIZARE A COOPERĂRII ACADEMICE INTERNAȚIONALE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Analiza calitativă a acordurilor de cooperare internațională existente și definirea unui cadru procedural de acțiune în domeniu.	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Cel puțin 2 (doua) acorduri identificate strategice

			europene, Serviciul Relații Internaționale	
2.	Aderarea la rețele universitare internaționale.	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Cel puțin 1 (un) acord semnat și valorificat
3.	Valorificarea oportunităților oferite de mediul universitar internațional prin creșterea numărului acordurilor de colaborare internațională încheiate și implementate	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Încheierea contractelor noi în următoarele țări strategice ale ASEM: - Azerbaijan – 2 - Kazakhstan – 5 - Uzbekistan – 3 - Tadjikistan - 3 - Turkmenistan -3 - Kyrgyzstan- 3 - Turcia – 5

OBIECTIVUL SPECIFIC 10: CREȘTEREA IMPLICĂRII PARTENERILOR DIN MEDIUL DE AFACERI MULTI ȘI TRANSNAȚIONAL ÎN ACTIVITATEA DE INTERNAȚIONALIZARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Definirea și implementarea unui plan de acțiune privind implicarea companiilor multi și transnaționale în activitatea de internaționalizare.	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector	Cel puțin (2) programe de formare a specialiștilor prin implementarea sistemului dual

			pentru cercetare si parteneriate	
OBIECTIVUL SPECIFIC 11: CREȘTEREA PONDERII VENITURILOR CA URMARE IMPLEMENTĂRII ÎN PARTENERIAT A PROIECTELOR INTERNAȚIONALE				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea și consolidarea Serviciului Proiecte și Programe Europene prin crearea bazei tehnico-materiale necesare pentru îmbunătățirea colaborării cu facultățile, departamentele și alte servicii ale ASEM	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Participarea la cel puțin (1) o sesiune de training personal al Serviciului PP
2.	Identificarea programelor de finanțare pentru proiecte educaționale și de cercetare cu dimensiune internațională, care se încadrează în obiectivele ASEM în domeniul educației și cercetării	Octombrie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Baza de date de programe de finanțare internaționale relevante ASEM; Plan operațional al apelurilor de concurs pentru anul 2022
3.	Diseminarea informației prin rețeaua intranet a ASEM, precum și organizarea sesiunilor de informare pentru cadrul didactic și de cercetare cu privire la programele de finanțare internaționale relevante ale ASEM pentru fiecare an academic	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Consolidarea colaborării între structurile instituționale ale ASEM; Numărul sesiunilor de informare cel puțin 1 (una)
4.	Identificarea echipelor de lucru în cadrul facultăților, departamentelor și organizarea seminarelor de instruire cu privire la regulile de participare în cadrul programelor specifice de finanțare internaționale și oferirea consultanței	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene,	Cel puțin 1 (un) seminar de instruire; Numărul de propuneri de proiecte înaintate

	în procesul de elaborare și depunere a dosarului propunerii de proiect;		Serviciul Programe și Proiecte	
5.	Susținerea proiectelor internaționale în derulare în care ASEM participă în calitate de coordonator sau partener prin realizarea activităților de diseminare, monitorizare și raportare.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Programe și Proiecte	Susținerea proiectelor internaționale în derulare, în care ASEM este partener sau coordonator, după cum urmează: 1) „Integrarea Învățământului Superior Dual în Moldova și Ucraina” – COOPERA, Erasmus+ CBHE; 2) „Sporirea Asigurării Calității în Sistemul de Învățământ Superior din Republica Moldova” – QFORTE, Erasmus+ CBHE; 3) Consolidarea managementului proiectului Erasmus + CBHE - COMPASS „Towards European University Lifelong Learning Model in Moldova.” 4) Consolidarea managementului proiectului Erasmus + CBHE - MINERVA „Strengthening research management and Open Science capacities in HEIs in Moldova and Armenia”.

OBIECTIVUL SPECIFIC 12: CREȘTEREA PARTICIPĂRII LA CONFERINȚE INTERNAȚIONALE RELEVANTE ȘI STAGII INTERNAȚIONALE DE PERFECTIONARE PENTRU CADRELE ACADEMICE ȘI STUDENȚI

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Realizarea de activități de mobilitate de scurtă durată în scopul îmbunătățirii abilităților de redactare a articolelor științifice cu relevanță internațională pentru tinerii cercetători.	Martie – Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul	Creșterea numărului de mobilități pentru studenți masteranzi și doctoranzi cu 5%

			Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	
2.	Stimularea participării la programe de burse destinate cercetătorilor postdoctoranzi.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 2 (doua) seminare de instruire organizate

OBIECTIVUL SPECIFIC 13: CREȘTEREA PARTICIPĂRII CERCETĂTORILOR ȘI A ENTITĂȚILOR DE CERCETARE DIN ASEM ÎN PROCESUL DE INTEGRARE INTERNAȚIONALĂ A CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE, PRECUM ȘI RECUNOAȘTEREA PERFORMANȚEI ÎN INOVARE ȘI CERCETARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea programelor de mobilitate pentru doctoranzi.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Cel puțin 1(un) program de mobilitate pentru doctoranzi obținute
2.	Stimularea încheierii de parteneriate pentru doctorat în cotutelă.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și	Creșterea numărului de parteneriate încheiate pentru doctorat în cotutelă cu cel puțin 5%

			proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	
3.	Creșterea ratei de succes a granturilor internaționale de cercetare dezvoltare de echipe de cercetare din ASEM, în parteneriat cu echipe partenere din străinătate.	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Cel puțin 1 proiect elaborat spre depunere de fiecare departament
4.	Stimularea participării la apelurile internaționale de proiecte de cercetare.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Cel puțin doua (2) sesiuni de instruire organizate
5.	Promovarea internațională a manifestărilor științifice organizate în ASEM și a publicațiilor cu caracter științific.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Creșterea vizibilității rezultatelor de cercetare a ASEM, sporirea nivelului de internaționalizare

			europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	
OBIECTIVUL SPECIFIC 14: SUSȚINEREA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE DE ÎNALTĂ PERFORMANȚĂ ȘI CREȘTEREA CAPACITĂȚII ORGANIZAȚIONALE DE TRANSFER AL REZULTATELOR CERCETĂRII ÎN SPAȚIUL CERCETĂRII INTERNAȚIONALE				
Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Integrarea centrelor de cercetare din cadrul ASEM în cadrul rețelelor internaționale.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Asigurarea excelenței prin internaționalizare și recunoaștere științifică a ASEM; cel puțin 1 acord de parteneriat
2.	Asigurarea accesului la literatură internațională de specialitate.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare si parteneriate	Creșterea numărului accesurilor la literatură internațională de specialitate cu cel puțin 3%

3.	Încurajarea publicării de articole științifice în parteneriat internațional în cadrul jurnalelor de prestigiu, cu vizibilitate internațională.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Creșterea numărului de publicații indexate în baze de date internaționale cu cel puțin 5%
4.	Includerea revistelor științifice ale ASEM în mai multe baze de date internaționale	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Extinderea indexării revistelor științifice în bazele de date internaționale
5.	Stimularea și promovarea implicării ASEM în Știința Deschisă (Open Science) prin crearea și înregistrarea cercetătorilor din ASEM pe diverse platforme de cercetare internaționale (acțiunile COST, Elsevier, European Research Gate, PURE)	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Numărul de profiluri înregistrate pe platforme de cercetare internaționale pe platforma creată în cadrul proiectului internațional Erasmus+MINERVA

PROGRAMUL 5: PROGRAM DE PROMOVARE A IMAGINII ASEM LA NIVEL NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: CREȘTEREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE DE MARKETING ȘI PROMOVARE A OFERTEI DE STUDII PE PIAȚA EDUCAȚIONALĂ INTERNAȚIONALĂ

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea de pachete și resurse informaționale uniformizate pentru toate facultățile.	Martie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Decanii de facultăți	Materiale promoționale (oferta educațională 2022) elaborat și publicat
2.	Implementarea unei campanii de comunicare internațională și definirea unui brand internațional al ASEM.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Numărul de instrumente digitale utilizate în comunicare cu publicul țintă
3.	Eficientizarea lucrului cu Social Media pentru promovarea imaginii ASEM pe platformele de socializare (Facebook, LinkedIn).	Iunie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Pagina Facebook al ASEM internațională consolidată și funcționabilă; Numărul de vizitatori cu 5 % în creștere
4.	Realizarea unei Galerii Multimedia a ASEM ca un spațiu multifuncțional care să aibă rolul de a prezenta instituția (ex., „tur virtual al universității”, „resursele educaționale deschise”).	Decembrie 2022	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene,	Un spot video despre ASEM („tur virtual al universității”) elaborat plasat pe site internațional al ASEM

			Serviciul Relații Internaționale	
5.	Utilizarea parteneriatelor și rețelelor universitare din care ASEM face parte pentru promovarea imaginii universității.	Pe parcursul anului	Serviciul Relații Internaționale, Prorector pentru cercetare și parteneriate	Consolidarea poziției ASEM în clasamentele internaționale

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: PROMOVAREA INOVATIVĂ ÎN PLAN REGIONAL ȘI INTERNAȚIONAL A DOMENIILOR DE EXCELENȚĂ ALE ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Utilizarea motoarelor/sistemelor de căutare ca metodă de aducere a grupului-țintă direct pe site-ul ASEM (Google, Yandex) și susținerea financiară a acestora.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, DTI	Creșterea vizibilității la nivel internațional a ASEM; Numărul de sisteme de căutare utilizate
2.	Participarea la târguri educaționale din străinătate, în special în ariile geografice de interes ale ASEM (Asia Centrală și de Sud-Est, Rusia, Ucraina, Turcia, Israel)	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Participarea la cel puțin 1 (un) târg educațional din străinătate în ariile geografice de interes ale ASEM

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: CONCENTRAREA EFORTURILOR PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA POZIȚIEI ASEM ÎN RAPORT CU INDICATORII DE INTERNAȚIONALIZARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
---------	------------	-----------------------	-------------	---------------------

1.	Elaborarea planului de acțiune privind includerea ASEM într-un număr mai mare de clasamente internaționale, în conformitate cu criteriile de evaluare ale fiecărui tip de clasament vizat	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale	Consolidarea poziției ASEM în următoarele clasamente globale: 1) QS World University Rankings 2) World University Rankings Times Higher Education (THE) 3) The Impact Ranking 4) Eduniversal Masters Ranking 5) U-Multirank: 2022 World University Rankings 6) Webometrics
2.	Evaluarea internă periodică a programelor de Licență și Masterat pe baza criteriilor internaționale de acreditare / respectiv pe baza indicatorilor aferenți clasamentelor internaționale.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte europene, Serviciul Relații Internaționale, Șefii de departamente, Prorector cu activitate didactică	Sporirea nivelului de internaționalizare a ASEM cu cel puțin 10%

PROGRAMUL 6: PERFECTIONAREA MANAGEMENTULUI UNIVERSITAR ȘI CONSOLIDAREA COMUNITĂȚII ACADEMICE A ASEM

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: REALIZAREA UNUI MANAGEMENT UNIVERSITAR PERFORMANT ȘI PARTICIPATIV, ADAPTABIL LA NECESITĂȚILE COMUNITĂȚII ACADEMICE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Creșterea rolului Senatului, a Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională, a Consiliului Științific și a Consiliilor facultăților, Școlii Masterale de Excelență în	pe parcursul anului	Senatul	Planuri de dezvoltare sectoriale elaborate, Plan de acțiuni ASEM - 2022

	Economie și Business, a Școlilor Doctorale în examinarea și adoptarea deciziilor ce țin de dezvoltarea strategică a instituției, precum și folosirea mai eficientă a resurselor disponibile.			Gradul de implementare a Planurilor de dezvoltarea sectoriale/ Plan de acțiuni – 100 %
2.	Manifestarea plenară a autonomiei universitare, concomitent cu respectarea principiului descentralizării, dar și responsabilizării structurilor și subdiviziunilor ASEM.	pe parcursul anului februarie/iunie	Senatul Consiliul de administrare	Raport anual al rectorului/prorectorilor/ decanilor și șefilor departamentelor
3.	Respectarea drepturilor și onoarei tuturor angajaților ASEM, crearea unei atmosfere colegiale de activitate în mediul academic, promovarea și încurajarea dialogului permanent cu persoanele de la toate nivelurile de conducere, cu toți angajații, respectul pentru opiniile acestora, aprecierea rezultatelor obținute.	pe parcursul anului	Senatul Consiliul de administrare	Evenimente/ședințe organizate de personalul de conducere cu angajații
4.	Eficientizarea activității facultăților, departamentelor, altor compartimente din structura organizatorică și de conducere a ASEM prin descentralizarea procesului decizional și competențelor, creșterea autonomiei facultăților și departamentelor, respectând întru totul condițiile legislației în vigoare, dar și valorificând plenar principiile autonomiei universitare.	pe parcursul anului	Senatul Consiliul de administrare Consiliile facultăților	Plan anual de activitate a subdiviziunii Raport anual
5.	Îmbunătățirea competențelor manageriale pentru persoanele care ocupă poziții decizionale, precum și formarea de abilități manageriale pentru cei care intenționează să ocupe aceste poziții.	pe parcursul anului	Serviciul SDCMC Școala de formare continuă	Numărul de programe de formare continuă în domeniul managementului universitar; Numărul de participanți la programe de formare și dezvoltare
6.	Implicarea eficientă a studenților în autoguvernare și guvernarea ASEM, în ceea ce ține de calitatea studiilor, organizarea de activități extracurriculare, condiții mai bune pentru studii și trai etc.	pe parcursul anului	Senatul Consiliile facultăților	Cota studenților implicați în procesul decizional
7.	Încurajarea participării studenților la discutarea tuturor proiectelor de dezvoltare strategică a ASEM, a proiectelor de regulamente, metodologii referitoare la viața studentască. Aceste documente trebuie să fie aprobate doar cu avizul Senatului Studentesc.	pe parcursul anului	Senatul Consiliile facultăților	Cota/ numărul de proiecte elaborate și adoptate cu implicarea studenților

8.	Mentținerea unui dialog permanent cu studenții și organizațiile studențești, inclusiv în probleme cu privire la calitatea studiilor, dar și altor activități ce țin de interesul acestora (inițierea unor școli de vară cu participarea și a studenților din alte universități din Republica Moldova, dar și din străinătate, întâlniri cu personalități notorii, organizarea unor concursuri cultural-distractive și sportive etc.).	pe parcursul anului	Senat	Numărul de evenimente organizate
9.	Planificarea unui buget anual destinat susținerii inițiativelor organizațiilor studențești.	pe parcursul anului	Senat Serviciul planificarea economică și finanțe	Evenimente realizate cu susținerea financiară ASEM
10.	Utilizarea bunelor practici de management universitar aplicate cu succes în universități și institute de cercetare de prestigiu din străinătate care să permită remodelarea și eficientizarea proceselor instituționale.	pe parcursul anului	Senatul Consiliul de administrare Consiliile facultăților	Perfecționarea managementului universitar

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: ASIGURAREA TRANSPARENȚEI PROCESELOR DECIZIONALE ȘI A ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Perfecționarea platformei informaționale ASEM pentru a asigura accesul direct, eficient și facil la informațiile relevante pentru membrii comunității academice .	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de platforme și aplicații on-line elaborate/utilizate
2.	Continuarea procesului de informatizare a tuturor activităților desfășurate și creșterea gradului de transparență și accesibilitate la informația privind deciziile adoptate și modul lor de aplicare.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul și ponderea deciziilor publicate și plasate pe pagina www.ase.md/
3.	Integrarea sistemelor de e-management și dezvoltarea unor noi module ale acestora la toate nivelurile manageriale și administrative. Elaborarea și implementarea unei platforme pentru evidența frecvenței și reușitei studenților, a aplicațiilor online pentru admitere, biblioteca digitală, platforma de e-learning, solicitarea cazării în căminele studențești etc.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de module integrate în sistemul de e-management ASEM

4.	Implicarea Senatului Studentesc și a altor organizații și asociații studențești, sau filiale ale unor organizații constituite la nivel național, și care activează în ASEM, la discutarea problemelor cu care se confruntă studenții.	pe parcursul anului	Consiliul de administrare Organizațiile studențești	Numărul de ședințe organizate și probleme discutate în cadrul acestora cu implicarea studenților
5.	Promovarea imaginii ASEM prin comunicare coerentă și onestă, care să mențină și câștige respectul, și încrederea comunității.	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Constituirea și operaționalizarea unei platforme de comunicare între ASEM și ceilalți parteneri, care să faciliteze interacțiunea rapidă
6.	Crearea și promovarea unor forme participative de parteneriate tripartite în scopul intensificării colaborării între toți actorii la procesul educațional, științific și cercetare	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră Decanii facultăților, Șefii de departamente	Numărul de contracte/colaborări realizate
7.	Utilizarea email-ului de serviciu cu extensia @ase.md, pentru a asigura accesul transparent al tuturor membrilor comunității academice la informațiile difuzate pe intranet.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de utilizatori ai platformei și aplicațiilor on-line
8.	Dezvoltarea și perfecționarea sistemelor pentru colectarea și evaluarea feedback-ului din partea membrilor comunității academice și a stakeholderilor/ grupurilor cointerestate.	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră Decanii facultăților, Șefii de departamente	Numărul de parteneriate. Studii realizate

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: ÎMBUNĂTĂȚIREA CONTINUĂ A SERVICIILOR ADMINISTRATIVE CARE ASIGURĂ BUNA FUNCȚIONARE A UNIVERSITĂȚII.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea serviciilor de secretariat și tehnico-administrative prin digitalizarea completă a acestora.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de servicii de secretariat și tehnico-administrative digitalizate

2.	Simplificarea procedurilor și fluxurilor informaționale, astfel încât să se reducă birocrația, consumul excesiv de resurse și alocarea ineficientă a resurselor disponibile.	pe parcursul anului	Centrul de Tehnologii IMTI	Numărul de proceduri simplificate
3.	Sporirea calității serviciilor de secretariat și tehnico-administrative prestate.	pe parcursul anului	Serviciul SDCMC Decanatele facultății	Numărul de reclamații

OBIECTIVUL SPECIFIC 4: CONSOLIDAREA COOPERĂRII INTRA-UNIVERSITARE ȘI DEZVOLTAREA COLABORĂRII ÎNTRE FACULTĂȚILE ASEM.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Eficientizarea conlucrării dintre subdiviziunile ASEM	pe parcursul anului	Consiliul de administrare, Șefii subdiviziuni	Numărul activităților realizate în comun de două sau mai multe subdiviziuni
2.	Organizarea manifestărilor științifice inter-departamentale (conferințe, simpozioane, seminare științifico-practice, mese rotunde, lansări de carte etc.)	pe parcursul anului	Decanii facultăților, Șefii de departamente	
3.	Organizarea activităților extracurriculare cu implicarea studenților de la diferite facultăți	pe parcursul anului	Decanii facultăților Organizațiile studențești	Numărul activităților extracurriculare cu implicarea studenților

OBIECTIVUL SPECIFIC 5: CONSOLIDAREA COOPERĂRII INTRA-UNIVERSITARE ȘI DEZVOLTAREA COLABORĂRII ÎNTRE FACULTĂȚILE ASEM.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Cunoașterea de către toți membrii comunității academice a valorilor universității și asumarea generală a acestora	pe parcursul anului	Comisia de etică universitară a ASEM	Acțiuni de promovarea a valorilor ASEM

2.	Monitorizarea respectării prevederilor Codului de etică universitară ASEM	pe parcursul anului	Comisia de etică universitară a ASEM	Raport anual privind respectarea prevederilor Codului de etică universitară; Numărul de cazuri examinate Numărul de activități de prevenire a încălcării Codului de etică universitară
3.	Elaborarea unor acțiuni privind identificarea vizuală ale ASEM	Martie – iunie 2021	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Plan de acțiune elaborat. Model de desing unic PPT, cărți de vizită
4.	Promovarea elementelor de bază ale culturii organizaționale ASEM și creșterea gradului de identitate instituțională a membrilor comunității academice	pe parcursul anului	Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră	Elemente de identitate vizuală utilizate
5.	Susținerea organizării unor acțiuni colective cultural-artistice și sportive, care să faciliteze consolidarea membrilor comunității academice a ASEM, dezvoltarea sentimentului de apartenență și loialitate instituțională	pe parcursul anului	Consiliul de administrare, Comitetul organizatori	Numărul de acțiuni organizate
6.	Organizarea în continuare a evenimentelor dedicate Zilei ASEM și atragerea unui număr cât mai mare de membri ai comunității academice în desfășurarea acestora	Anual, septembrie 2021	Consiliul de administrare, Comitetul organizatori	Evenimente organizate Numărul de persoane implicate

PROGRAMUL 7: PROGRAM DE MOTIVARE A SALARIAȚILOR ȘI STUDENȚILOR ȘI SPORIREA SATISFACȚIEI ACESTORA

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: ASIGURAREA ÎN CONTINUARE A ECHITĂȚII ÎN RÂNDUL PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC ATÂT ÎN ACTIVITATEA METODICO-DIDACTICĂ, CÂT ȘI ÎN CEA DE CERCETARE, PRIN RECUNOAȘTEREA DIFERENȚIATĂ A PERFORMANȚELOR PROFESIONALE OBTINUTE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
---------	------------	-----------------------	-------------	---------------------

1.	Revizuirea Regulamentului privind evaluarea performanțelor cadrelor didactice universitare și a Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului „Profesorul anului” al ASEM, prin sincronizarea acestora. În evaluarea performanțelor cadrelor didactice accentul să fie pus, primordial, pe activități didactice și metodice (calitatea predării, materiale didactice, metode inovative de predare, evaluarea cunoștințelor). Găsirea posibilității de desemnare a mai multor câștigători ai concursului „Profesorul anului” și acordarea mai multor premii câștigătorilor.	2022	Prim Prorector cu activitate didactică Prorector cu activitatea de cercetare și parteneriate	Completarea variantelor actualizate ale regulamentelor menționate cu noile prevederi. Creșterea calității procesului de instruire în cadrul ASEM.
2.	Acordarea diferențiată a primelor oferite de ASEM în funcție de performanțele profesionale oferite pe parcursul anului, în limita bugetului disponibil.	2022	Rector ASEM	Creșterea satisfacției profesionale a personalului științifico-didactic.
3.	Susținerea financiară a personalului științifico-didactic pentru participarea la conferințe științifice internaționale, organizate peste hotare, prin crearea unui fond special în limitele bugetului disponibil.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea de cercetare și parteneriate Serviciul Știința	Creșterea numărului de lucrări publicate în străinătate
4.	Stimularea financiară a personalului științifico-didactic pentru activitatea lor în cadrul echipelor formate ad-hoc, care au participat la acreditarea cu succes a unor programe de studii la Ciclurile Licență-Master-Doctorat.	Pe parcursul anului	Rector ASEM	Creșterea atașamentului personalului didactic față de ASEM
5.	Stimularea financiară a personalului științifico-didactic pentru crearea / inițierea și implementarea de programe de formare continuă, destinate unui public larg, în funcție de succesul lor în rândul beneficiarilor (nr. de grupe formate, bani încasați).	2022	Rector ASEM	Motivarea personalului didactic de a se implica în activități de formare continuă
6.	Stimularea financiară a personalului științifico-didactic pentru participarea lor în dezvoltarea și implementarea unor programe noi de studii competitive la ciclurile Licență-Masterat-Doctorat, atât în țară, cât și peste hotare	2022	Rector ASEM	Creșterea atractivității ASEM, atât în țară, cât și peste hotare

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: ATRAGEREA TINERILOR ÎN ACTIVITATEA METODICO-DIDACTICĂ ȘI DE CERCETARE ÎN VEDEREA ECHILIBRĂRII STRUCTURII VÂRSTELOR PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC AL INSTITUȚIEI.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
---------	------------	-----------------------	-------------	---------------------

1.	Înaintarea anuală a proiectelor doctorale din partea fiecărui departament și recrutarea persoanelor din rândul studenților de la Ciclul 2 Masterat care ar dori continuarea studiilor la ciclul III Doctorat, în scopul dezvoltării unei cariere profesionale în cadrul ASEM.	2022	Șefii de Departamente	1-2 proiecte doctorale de la fiecare departament
2.	Promovarea mobilității studenților de la Ciclul III de studii (Doctorat) atât prin intermediul programelor de mobilitate Erasmus+, cu finanțare europeană, cât și prin valorificarea mai pe larg a oportunităților oferite de calitatea de membru al Agenției Universitare a Francofoniei Europene (AUF) a ASEM, în vederea sporirii surselor financiare pe durata studiilor.	Pe parcursul anului	Prorector relații internaționale și Proiecte Europene Director al Școlii Doctorale	Creșterea numărului de studenți doctoranzi care pleacă în mobilitate
3.	Asigurarea cu spațiu locativ, în căminele studențești ale ASEM, a studenților de la ciclul III Doctorat, câștigători ai proiectelor doctorale ce doresc să urmeze o carieră profesională în cadrul ASEM.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea economică și socială	Creșterea nivelului de confort social pentru studenții doctoranzi.

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: SPORIREA PERFORMANȚEI PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC PRIN DEZVOLTAREA CONTINUĂ A CUNOȘTINȚELOR ȘI COMPETENȚELOR PROFESIONALE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea anuală a programelor de formare continuă pentru personalul științifico-didactic ASEM în vederea perfecționării metodelor de predare.	Decembrie 2022	Prim Prorector cu activitate didactică Directorul Școlii de formare continuă	Cel puțin 30 cadre didactice
2.	Organizarea pe parcursul anului de studii a cursurilor de învățare a limbii engleze (cel puțin 120 ore anual pentru fiecare grupă formată).	Pe parcursul anului	Prim Prorector cu activitate didactică	Cel puțin 10 cadre didactice
3.	Promovarea mobilității cadrelor didactice și a cercetătorilor atât prin intermediul programelor de mobilitate Erasmus+, cu finanțare europeană, cât și prin valorificarea mai pe larg a oportunităților oferite de calitatea ASEM de membru al Agenției Universitare a Francofoniei Europene (AUF), dar și în baza unor convenții bilaterale de colaborare cu universități din afara Republicii Moldova.	Pe parcursul anului	Prorector relații internaționale și Proiecte Europene	Cel puțin 5 cadre didactice

OBIECTIVUL SPECIFIC 4: SUSTINEREA FINANCIARĂ A PERSONALULUI ȘTIINȚIFICO-DIDACTIC PENTRU ELABORAREA ȘI PUBLICAREA LUCRĂRILOR METODICO-DIDACTICE ȘI ȘTIINȚIFICE, DAR ȘI PENTRU PERFORMANȚE REMARCABILE OBTINUTE PE PARCURSUL ANULUI

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Elaborarea și publicarea de materiale metodico-didactice (manuale, note de curs etc.) prin stabilirea unei plăți fixe în mărime de pentru fiecare coală de autor.	Pe parcursul anului	Prim Prorector cu activitate didactică	Creșterea numărului publicațiilor metodico-didactice elaborate de profesorii ASEM.
2.	Sustinerea financiară a publicării articolelor științifice în reviste internaționale cotate ISI, prin achitarea autorului (autorilor) a costurilor aferente publicării și/sau premierea fiecărui articol publicat cu cel puțin 500 Euro.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea de cercetare și parteneriate	Numărul de publicații ISI.
3.	Instituirea titlului onorific „Profesor emerit al ASEM” pentru performanțe remarcabile obținute pe parcursul desfășurării activității profesionale în ASEM.	2022	Șef secția SDCMC	Regulamentul „Profesor emerit al ASEM”

OBIECTIVUL SPECIFIC 5: ASIGURAREA STĂRII DE BINE ÎN MEDIUL INSTITUȚIONAL ATÂT ÎN RÂNDUL PERSONALULUI, CÂT ȘI AL STUDENȚILOR ASEM

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea periodică a întâlnirilor conducerii cu personalul ASEM, cu scopul cimentării climatului social psihologic al angajaților.	Pe parcursul anului	Rector ASEM	2 întâlniri pe an.
2.	Păstrarea și pe viitor a scutirilor oferite angajaților ASEM pentru studiile proprii sau ale copiilor acestora în cadrul ASEM, prin extinderea parțială a acestora și asupra studiilor doctorale;	Pe parcursul anului	Rector ASEM	Creșterea gradului de satisfacție profesională a personalului ASEM.
3.	Îmbunătățirea continuă a condițiilor de trai în căminele studențești, prin procurarea anuală a mobilierului și a altor echipamente, în limitele bugetului disponibil.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitatea economică și socială	Creșterea gradului de satisfacție a studenților ASEM.
4.	Consolidarea dialogului social în cadrul ASEM. Semnarea noului Contract colectiv de muncă ce promovează interesele angajaților ASEM.	2022	Rector ASEM Președintele organizației sindicale	Creșterea calității activității de muncă și a gradului de satisfacție a personalului ASEM.

5.	Revederea normei didactice și corelarea acesteia cu normele didactice din alte Universități din Republica Moldova. Includerea în norma didactică a unor activități didactice care la moment nu sunt considerate neauditoriale, inclusiv ghidarea lucrului individual al studenților. Creșterea numărului de ore necesar pentru ghidarea tezei de licență, master, doctorat. Acordarea unor sporuri pentru activitățile cu aplicarea TIC	2022	Rector ASEM Prim Prorector cu activitate didactică	Creșterea gradului de satisfacție profesională a personalului ASEM.
----	---	------	--	---

OBIECTIVUL SPECIFIC 6: STIMULAREA ȘI MENȚINEREA UNUI DIALOG ACTIV CU ORGANIZAȚIILE STUDENȚEȘTI EXISTENTE ÎN ASEM, ÎN VEDEREA IMPLICĂRII MAI ACTIVE A LOR ÎN APROBAREA DECIZIILOR DE IMPORTANȚĂ STRATEGICĂ PENTRU UNIVERSITATE, PRECUM ȘI SUSȚINEREA FINANCIARĂ A INIȚIATIVELOR ȘI PROIECTELOR STUDENȚEȘTI RELEVANTE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Discutarea periodică a problemelor cu care se confruntă studenții în cadrul unor întruniri ale conducerii ASEM cu Senatul Studențesc, dar și cu colectivul de studenți.	Pe parcursul anului	Rector ASEM	Creșterea gradului de satisfacție a studenților ASEM.
2.	Alocarea anuală a mijloacelor bănești, în limitele bugetului disponibil, pentru stimularea inițiativelor și proiectelor înaintate de studenți.	Pe parcursul anului	?	Creșterea reușitei studenților
3.	Implicarea cât mai activă a studenților în proiectele de cercetare gestionate în cadrul departamentelor.	2022	Responsabilii de proiectele de cercetare	Creșterea reușitei studenților
4.	Stimularea studenților de a se implica în viața ASEM, activități de autoguvernare studențească, diverse manifestări culturale etc.	2022		Creșterea reușitei studenților

OBIECTIVUL SPECIFIC 7: CREȘTEREA INSERTIEI PE PIAȚA MUNCII A ABSOLVENȚILOR CICLULUI I LICENȚĂ DE LA TOATE SPECIALITĂȚILE DIN CADRUL ASEM.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Organizarea anuală a târgului locurilor de muncă pentru studenții ASEM.	Pe parcursul anului	Șeful Centrul de Marketing, Parteneriate și Carieră,	Cel puțin un eveniment pe an.
2.	Organizarea din partea reprezentanților subdiviziunilor ASEM a unor întâlniri cu studenții anului I de studii, ciclul I Licență.	Pe parcursul anului	Șeful Centrul de Marketing,	Creșterea gradului de satisfacție a studenților ASEM.

			Parteneriate și Carieră, Serviciul de Relații Internaționale și Studenți Străini	
3.	Asigurarea unei colaborări mai intense între șefii de departamente, responsabili de anumite specialități, pe de o parte, și potențiali angajatori, pe de altă parte, în vederea angajării imediate a celor mai buni studenți absolvenți.	Pe parcursul anului	Șefii de departamente	Creșterea gradului de angajare a studenților absolvenți ai ASEM.

PROGRAMUL 8: PROGRAM DE DEZVOLTARE ȘI MODERNIZARE A BAZEI TEHNICO-MATERIALE

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: CONTINUAREA MODERNIZĂRII ȘI ÎMBUNĂTĂȚIRII BAZEI TEHNICO-MATERIALE ÎN VEDEREA ASIGURĂRII UNOR CONDIȚII DECENTE DE MUNCĂ ȘI TRAI PENTRU ÎNTREGUL PERSONAL AL ASEM.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Continuarea lucrărilor de construcție și dotare a Complexului Sportiv cu bazin de înot „Sport ASEM”;	pe parcursul perioadei	Rector Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Creșterea veniturilor în bugetul ASEM. Creșterea calității vieții cadrelor didactice și studenților
2.	Reparația capitală a blocurilor de studii a ASEM (A, B, C, E, D);	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Asigurarea unor condiții mai bune de muncă, cercetare și educație

3.	Continuarea dotării sălilor de studii și a subdiviziunilor ASEM cu echipament necesar: calculatoare, copiatoare, imprimante, videoproiectoare etc.;	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Directorul Centrului Tehnologii Informaționale și Mijloace Tehnice de Instruire	Asigurarea unor condiții mai bune de muncă, cercetare și educație
4.	Dotarea a cel puțin 10 săli de studii cu table interactive (table inteligente) și extinderea folosirii acestora în procesul de educație, preconizându-se în acest scop și organizarea unor cursuri de instruire a profesorilor;	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Directorul Centrului Tehnologii Informaționale și Mijloace Tehnice de Instruire	Asigurarea unor condiții mai bune de muncă, cercetare și educație
5.	Continuarea instalării sistemelor de securitate (supraveghere video, sisteme antiincendiare);	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Inginer șef	Asigurarea unor condiții mai bune de securitate și protecție
6.	Efectuarea de reparații curente în căminele destinate pentru angajații ASEM;	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Asigurarea unor condiții mai bune de trai

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: DEZVOLTAREA UNUI MEDIU MODERN DE EDUCARE CARE SĂ ASIGURE MUNCA INDEPENDENTĂ ȘI INDIVIDUALĂ A STUDENȚILOR (INFRASTRUCTURĂ EDUCAȚIONALĂ ȘI DE CERCETARE, CAZARE, SERVICII CULTURALE ETC.).

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Optimizarea capacității de cazare în căminele ASEM și îmbunătățirea continuă a condițiilor de cazare (reparații, dotarea cu mobilier și tehnică necesară);	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Îmbunătățirea condițiilor de trai
2.	Renovarea și dotarea sălilor de lectură din căminele studențești;	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator Director Biblioteca Științifică	Îmbunătățirea condițiilor de educație
3.	Înființarea unor mini-săli sportive în căminele studențești și dotarea corespunzătoare a acestora;	pe parcursul perioadei	Prorector cu activitate economică și socială Inginer constructor coordonator	Îmbunătățirea condițiilor de recreere

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: DEZVOLTAREA SUPORTULUI METODOLOGIC PRIN EXTINDEREA FONDULUI BIBLIOTECII ȘTIINȚIFICE ASEM.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
---------	------------	-----------------------	-------------	---------------------

1.	Continuarea dotării bibliotecii ASEM cu cele mai noi apariții de carte de specialitate, în format clasic și electronic, publicații, periodice, precum și extinderea accesului la bazele de date internaționale;	pe parcursul perioadei	Director Biblioteca Științifică	Facilitarea accesului la informație
2.	Dezvoltarea unui sistem informațional ușor accesibil: Acces Deschis (OA) la diverse resurse de informație; digitizarea patrimoniului științific; dezvoltarea Repozitoriului Instituțional IREK – ASEM;	pe parcursul perioadei	Director Biblioteca Științifică	Facilitarea accesului la informație
3.	Asigurarea condițiilor necesare pentru înregistrarea revistelor științifice în DOAJ și în alte platforme internaționale online;	pe parcursul perioadei	Director Biblioteca Științifică	Facilitarea accesului la informație

PROGRAMUL 9: PROGRAM DE ASIGURARE CU RESURSE FINANCIARE

OBIECTIVUL SPECIFIC 1: DEZVOLTAREA PRINCIPIILOR BUGETĂRII, ORIENTATE SPRE REZULTAT.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Asigurarea managementului eficient al resurselor financiare prin creșterea controlului intern asupra utilizării mijloacelor bănești.	Pe parcursul anului	Conducerea ASEM	Transparență în execuția bugetară.
2.	Asigurarea echilibrului bugetar bazată pe eficiență și economie, cu o analiză corelată a veniturilor și cheltuielilor.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Păstrarea echilibrului dintre venituri și cheltuieli.
3.	Monitorizarea continuă a prevederilor bugetare pe surse de proveniență și pe categorii de cheltuieli.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Analiza execuției bugetare pe fiecare sursă în parte.

4.	Orientarea spre micșorarea raportului dintre cheltuieli operaționale și venituri în scopul creșterii ponderii cheltuielilor de personal.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Cel puțin 10% nivel de satisfacție.
----	--	---------------------	--	-------------------------------------

OBIECTIVUL SPECIFIC 2: CREȘTEREA VOLUMULUI RESURSELOR FINANCIARE PRIN ATRAGEREA NOILOR SURSE DE VENITURI

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Îmbunătățirea calității serviciilor educaționale pentru atragerea unui număr cât mai mare de studenți.	Pe parcursul anului	Șefii de Departamente	Atingerea nivelului maxim de înmatriculați la comanda de stat și prin contract.
2.	Atragerea altor resurselor financiare decât cele din activitatea de bază a ASEM prin: - participare la competiții de proiecte de cercetare naționale și internaționale, - darea în arendă a spațiilor, - majorarea depozitelor bancare, - înființarea unor unități de consultanță și formare continuă, capabile să genereze venituri proprii.	Pe parcursul anului	Prorector pentru cercetare și parteneriate, Prorector pentru relații internaționale și proiecte, Prorector cu activitate economică și socială, Școala de Formare Continuă	Creșterea cu minimum 10% a veniturilor.
3.	Analiza taxelor de studii și, după caz, majorarea lor.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe	Încasarea veniturilor necesare pentru acoperirea integrală a cheltuielilor aferente procesului de studii.

OBIECTIVUL SPECIFIC 3: STABILIREA ȘI RESPECTAREA PLANULUI FINANCIAR, ȚINÂND CONT DE VENITURILE CURENTE ȘI PRIORITĂȚILE INSTITUȚIONALE.

RESPECTAREA PRINCIPIILOR TRANSPARENȚEI ÎN PROIECTAREA ȘI UTILIZAREA TUTUROR INSTRUMENTELOR FINANCIARE

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Elaborarea și aprobarea unui plan financiar realist și balansat pe toate componentele bugetului ASEM.	Februarie 2022	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Respectarea termenului limită în prezentarea informațiilor bugetare.
2.	Flexibilitatea în procesul de implementare a bugetului.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Abordarea planului financiar aprobat ca un instrument orientativ și care poate fi rectificat.
3.	Evaluarea anuală a situației financiare pe fiecare sursă de venit, în scopul de a identifica și corecta excedentul sau deficitul bugetar. Precizarea planului financiar anual.	Octombrie 2022	Serviciul Planificare economică și Finanțe; Serviciul Contabilitate	Nivelul executării planului 98%.
4.	Implementarea de soluții IT pentru asigurarea evidenței financiare pe toate componentele bugetului și raportare periodică.	Pe parcursul anului	Centrul Tehnologiilor Informaționale și Mijloace Tehnice de instruire	Vizualizarea situației la zi pentru fiecare segment aparte.

OBIECTIVUL SPECIFIC 4: CREAREA FONDURILOR PENTRU INVESTIȚII ȘI REPARAȚII CAPITALE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Acumularea rezervelor formate din darea în arendă a bunurilor și din suma dobânzii calculate la soldul mijloacelor bănești.	Pe parcursul anului	Serviciul Planificare economică și Finanțe	Finanțarea reparațiilor și a lucrărilor de construcție planificate pentru anul curent până la 100%

2.	Atragerea de fonduri europene în vederea dezvoltării infrastructurii ASEM.	Pe parcursul anului	Prorector pentru relații internaționale și proiecte	Contractarea a cel puțin 1 proiect european.
3.	Participarea activă la ofertele și proiectele de ajutor financiar oferite de Guvern și alte state în vederea suplinirii acestui obiectiv.	Pe parcursul anului	Prorector cu activitate economică și socială	Obținerea de finanțare publică nerambursabilă.

OBIECTIVUL SPECIFIC 5: INTRODUCEREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR ȘI A AUDITULUI ÎN CADRUL INSTITUȚIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR ÎN VEDEREA EVALUĂRII RISCURILOR ȘI EFECTELOR DECIZIILOR FINANCIARE.

Nr. d/o	Activități	Perioada îndeplinirii	Responsabil	Rezultate așteptate
1.	Evaluarea și raportarea sistemului de control intern managerial în ASEM. Emiterea Declarației de răspundere managerială.	Până la 01 martie 2022	Serviciul Studii, Dezvoltare curriculară și Management al calității; Serviciul Planificare economică și Finanțe	Sistem de control intern managerial conform standardelor naționale.
2.	Previziuni economico-financiare a veniturilor în scopul evaluării riscului financiar.	Octombrie 2022	Consiliul de administrație	Echilibru financiar