

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA
MINISTRY OF EDUCATION AND RESEARCH OF THE REPUBLIC OF MOLDOVA
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN MOLDOVA
Academy of Economic Studies of Moldova

APROBAT
APPROVED
Senatul ASEM
AESM SENATE
Proces-verbal Nr. 9 din 25.04.2024
Minutes No



Președinte al Senatului ASEM, dr. hab., prof.
univ., membru corespondent al AȘM,
President of the Senate of AESM, dr. hab., univ.
prof., Corresponding member of the ASM,

Alexandru STRATAN

PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT
STUDY PLAN

Ciclul III – studii superioare de doctorat, nivelul de calificare CNC – 8
Cycle III, Doctorate degree, level of qualification to ISCED – 8

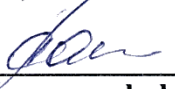
Școala doctorală ASEM / Doctoral School AESM

Domeniul general de studiu: <i>General Field of Study:</i>	041 Științe economice <i>041 Economic sciences</i>
Profilul științific <i>Scientific Profile</i>	521. Economie, business, administrare <i>521. Economy, business, administration</i>
Program de doctorat științific: <i>Doctoral Scientific Program:</i>	521.03. Economie și management în domeniul de activitate <i>521.03. Economics and management in the field of activity</i>
Numărul total de credite de studii: <i>Total Number of Credits:</i>	180 <i>180</i>
Titlul științific obținut: <i>The scientific title obtained:</i>	Doctor în Științe economice <i>Doctor in Economic Sciences</i>
Baza admiterii: <i>Admission Requirements:</i>	Diploma de master sau un act echivalent de studii <i>Master Degree diploma or an equivalent academic certificate</i>
Limba de instruire: <i>Language of Instruction:</i>	Română <i>Romanian</i>
Forma de organizare: <i>Form of Study:</i>	Învățământ cu frecvență <i>Full time</i>

CHIȘINĂU, 2024


EXAMINAT ȘI AVIZAT
REVIEWED AND APPROVED BY
Consiliul de asigurare a calității ASEM
Council of the Quality Assurance AESM

Președinta / Head of the Council
dr., conf. univ./PhD, assoc. prof.


Angela CASIAN
Proces-verbal nr. 9 din 22.04.2024
Minutes No

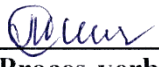
EXAMINAT ȘI AVIZAT
REVIEWED AND APPROVED BY
Consiliul științific ASEM
Scientific Council AESM

Președinte / Head of the Council
dr., conf. cercet./PhD, assoc. researcher.


Corneliu GUȚU
Proces-verbal nr. 9 din 11.04.2024
Minutes No

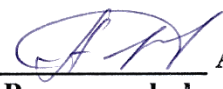
EXAMINAT ȘI AVIZAT
REVIEWED AND APPROVED BY
Consiliul Coordonator și de Calitate a Școlii doctorale ASEM
Coordinating and Quality Council of the Doctoral School ASEM

Președinta / Head of the Council
dr., conf. univ./PhD, assoc. prof.


Svetlana MIHAILA
Proces-verbal nr nr. 3 din 10.04.2024
Minutes No

ELABORAT ȘI APROBAT
ELABORATED AND APPROVED BY
Departamentul Management și Antreprenoriat
Department of Management and Entrepreneurship

Șefa Departamentului /
Head of Department
dr., conf. univ./PhD, assoc. prof.


Angela SOLCAN
Proces-verbal nr. 9 din 8.04.2024
Minutes No

CALENDAR UNIVERSITAR / ACADEMIC CALENDAR			
Anul de studii <i>Academic Year</i>	Activități didactice <i>Courses</i>	Activități de cercetare <i>Research activities</i>	Vacanțe <i>Vacations</i>
I	Ianuarie – Iunie <i>January – June</i> 24 săptămâni <i>24 weeks</i>	Noiembrie – Decembrie <i>November – December</i> August – Octombrie <i>August – October</i> 20 săptămâni <i>20 weeks</i>	Iulie – August <i>July – August</i> 8 săptămâni <i>8 weeks</i>
II		Noiembrie – Octombrie <i>November – October</i> 44 săptămâni <i>44 weeks</i>	Iulie – August <i>July – August</i> 8 săptămâni <i>8 weeks</i>
III		Noiembrie – Octombrie <i>November – October</i> 44 săptămâni <i>44 weeks</i>	Iulie – August <i>July – August</i> 8 săptămâni <i>8 weeks</i>
Total nr. săpt. <i>Total no. of weeks</i>	24 săptămâni <i>24 weeks</i>	108 săptămâni <i>108 weeks</i>	24 săptămâni <i>24 weeks</i>

PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE ANI DE STUDII STUDY PLAN BY YEARS OF STUDY									
Cod Code	Denumirea unității de curs Course unit	Număr de ore Number of Hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Evaluation form	Nr. ECTS ECTS Credits
		Total ore Total	Contact direct Direct contact	Studiu individual Individual study	Curs Course hours	Seminar Seminar	Laborator Laboratory		
ANUL I de STUDII / 1st YEAR OF STUDY									
Unități de curs obligatorii Compulsory Courses									
F.O.01.21	Teorii economice aplicative <i>Applied economic theories</i>	180	28	152	20	8	-	E	6
F.O.02.21	Metodologia și epistemologia științei economice <i>Methodology and epistemology of economic science</i>	180	28	152	20	8	-	E	6
S.O.03.62	Metode avansate de analiză cantitativă și calitativă <i>Advanced methods of quantitative and qualitative analysis</i>	180	28	152	16	-	12	E	6
S.O.04.11	Abordări moderne în management <i>Modern approaches in management</i>	180	28	152	20	8	-	E	6
Unități de curs opționale (4 din 8) Optional Courses (4 of 8)									
S.A.05.22	Scrierea academică și comunicarea științifică <i>Academic writing and scientific communication</i>	120	12	108	8	4	-	E	4
S.A.05.23	Autoratul științific și proprietatea intelectuală <i>Scientific authorship and intellectual property</i>								
S.A.06.21	Managementul informației științifice <i>Research Data Management</i>	120	12	108	8	4	-	E	4
S.A.06.21	Instrumente digitale de cercetare științifică <i>Digital tools for scientific research</i>								
S.A.07.11	Time management <i>Time management</i>	120	12	108	8	4	-	E	4
S.A.07.11	Leadership și lucrul în echipă <i>Leadership and teamwork</i>								

S.A.08.11	Managementul proiectelor de cercetare-dezvoltare <i>Research and development project management</i>								
S.A.08.41	Gestiunea financiară a cercetării științifice <i>Financial management of scientific research</i>	120	12	108	8	4	-	E	4
Total ore în Programul de studii avansate <i>Total hours in Advanced Studies Program</i>		1200	160	1040	108	40	12	-	40
S.O.09.11	Proiect de cercetare <i>Research proposal</i>	300		300					10
S.O.10.11	Referat științific 1 <i>Scientific report 1</i>	300		300					10
Total ore anul I de studii <i>Total hours for the 1st year of study</i>		1800	160	1640	108	40	12		60
ANUL II de STUDII / 2nd YEAR OF STUDY									
S.O.11.11	Referat științific 2 <i>Scientific report 2</i>	600	-	600			-		20
S.O.12.11	Referat științific 3 <i>Scientific report 3</i>	600	-	600			-		20
S.O.13.11	Activități aferente cercetării (publicații științifice, prezentări la conferințe științifice) în anul II <i>Research-related activities (scientific publications, presentations at scientific conferences) in the 2nd year</i>	600	-	600	-	-	-	-	20
Total ore anul II de studii <i>Total hours for the 2nd year of study</i>		1800	-	1800	-	-	-	-	60
ANUL III de STUDII / 3rd YEAR OF STUDY									
S.O.14.11	Activități aferente cercetării (publicații științifice, prezentări la conferințe științifice) în anul III <i>Research-related activities (scientific publications, presentations at scientific conferences) in the 3rd year</i>	600	-	600	-	-	-	-	20
S.O.15.11	Redactarea și susținerea publică a tezei de doctor <i>Writing and public defence of the doctoral thesis</i>	1200	-	1200	-	-	-	-	40
Total ore anul III de studii <i>Total hours for the 3rd year of study</i>		1800	-	1800	-	-	-	-	60
TOTAL ore pe 3 ani <i>Total hours over 3 years</i>		5400	160	5240	108	40	12	-	180

FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR <i>FORM OF STUDIES' FINAL EVALUATION</i>			
Nr.	Forma de evaluare finală a studiilor <i>Form of final evaluation of studies</i>	Perioada <i>Period</i>	Nr. ECTS <i>ECTS Credits</i>
1.	Suținerea publică a tezei de doctor <i>Public defence of the doctoral thesis</i>	Anul III <i>The 3rd year</i>	40

MODULUL PSIHOPEDAGOGIC <i>PSYCHO-PEDAGOGICAL MODULE</i>									
Cod <i>Code</i>	Denumirea activității didactice continue <i>Continuous teaching activity</i>	Total ore <i>Total Number of Hours</i>			Număr de ore pe tipuri de activități <i>Number of Hours by activities</i>			Forma de evaluare <i>Evaluation form</i>	Nr. ECTS / <i>No. of ECTS</i>
		Total <i>Total</i>	Contact direct <i>Contact hours</i>	Studiu individual <i>Independent study</i>	Curs <i>Course</i>	Seminar <i>Seminar</i>	Practice/Laborator <i>Laboratory</i>		
F.01.O.01	Pedagogie generală <i>General Pedagogy</i>	240	60	180	32	28	-	E	8
F.01.O.02	Teoria și metodologia curriculumului <i>Curriculum Theory and Methodology</i>	120	30	90	16	14	-	E	4
F.01.O.03	Psihologia educației <i>Educational Psychology</i>	120	30	90	16	14	-	E	4
S.01.O.04	Teoria și metodologia instruirii <i>Theory and Methodology of Instruction</i>	120	35	85	15	20	-	E	4
S.01.O.05	Teoria și metodologia evaluării <i>Assesment Theory and Methodology</i>	120	35	85	15	20	-	E	4
S.01.O.06	Management educațional <i>Educational Management</i>	90	30	60	15	15	-	E	3
S.01.O.07	Comunicare educațională <i>Educational Communication</i>	90	30	60	15	15	-	E	3
S.02.O.08	Practica pedagogică <i>Pedagogical Internship</i>	900	900	-	-	-	900	E	30
TOTAL / TOTAL		1800	1150	650	124	126	900	8E	60

MATRICEA CORELĂRII REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII A PROGRAMULUI CU CELE ALE UNITĂȚILOR DE CURS									
<i>COMPLIANCE OF PROGRAMME LEARNING OUTCOMES WITH COURSE OUTCOMES</i>									
Unitatea de curs <i>Course Unit</i>	Cod <i>Code</i>	Nr. ECTS <i>No. of ECTS</i>	Rezultatele învățării <i>Learning Outcomes</i>						
			1	2	3	4	5	6	7
Teorii economice aplicative <i>Applied economic theories</i>	F.O.01.21	6	v		v				v
Metodologia și epistemologia științei economice <i>Methodology and epistemology of economic science</i>	F.O.02.21	6	v	v					v
Metode avansate de analiză cantitativă și calitativă <i>Advanced methods of quantitative and qualitative analysis</i>	F.O.03.62	6	v	v			v	v	v
Abordări moderne în management <i>Modern approaches in management</i>	S.O.04.11	6		v	v		v	v	v
Scrierea academică și comunicarea științifică <i>Academic writing and scientific communication</i>	S.A.05.22	4	v	v	v	v			
Autoratul științific și proprietatea intelectuală <i>Scientific authorship and intellectual property</i>	S.A.05.23	4	v	v		v			
Managementul informației științifice <i>Research Data Management</i>	S.A.06.21	4	v		v	v			
Instrumente digitale de cercetare științifică <i>Digital tools for scientific research</i>	S.A.06.21	4	v		v	v			
Time management <i>Time management</i>	S.A.07.11	4		v	v		v	v	v
Leadership și lucrul în echipă <i>Leadership and teamwork</i>	S.A.07.11	4		v	v		v	v	v
Managementul proiectelor de cercetare-dezvoltare <i>Research and development project management</i>	S.A.08.11	4		v		v		v	v
Gestiunea financiară a cercetării științifice <i>Financial management of scientific research</i>	S.A.08.41	4		v				v	
Proiect de cercetare <i>Research proposal</i>	S.O.09.11	10	v			v	v		
Referat științific 1 <i>Scientific report 1</i>	S.O.10.11	10	v			v	v		
Referat științific 2 <i>Scientific report 2</i>	S.O.11.11	20	v			v	v		
Referat științific 3 <i>Scientific report 3</i>	S.O.12.11	20	v			v	v		
Activități aferente cercetării (publicații științifice, prezentări la conferințe științifice) în anul II <i>Research-related activities (scientific publications, presentations at scientific conferences) in the 2nd year</i>	S.O.13.11	20	v			v	v		
Activități aferente cercetării (publicații științifice, prezentări la conferințe științifice) în anul III <i>Research-related activities (scientific publications, presentations at scientific conferences) in the 3rd year</i>	S.O.14.11	20	v			v	v		
Redactarea și susținerea publică a tezei de doctor <i>Writing and public defence of the doctoral thesis</i>	S.O.15.11	40	v	v	v	v	v	v	v

REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII 8 SNC

Programul de doctorat 521.03. Economie și management în domeniul de activitate

La finalizarea studiilor studentul-doctorand poate:

1. desfășura activități de cercetare științifică originală, folosind metode moderne de cercetare și tehnologii informaționale avansate;
2. elabora proiecte de cercetare în domeniu și/sau participa la proiecte de cercetare interdisciplinare;
3. realiza activități științifico– didactice și transmite cunoștințe studenților din instituțiile superioare de învățământ;
4. disemina și prezenta, la nivel național și internațional, rezultatele cercetării efectuate către comunitatea științifică, mediul de afaceri și/sau alte părți interesate;
5. analiza teorii, concepte și practici moderne de management în activitatea organizațională, generând noi idei și strategii inovatoare;
6. efectua o diagnoză a nevoilor de schimbare organizațională și elabora strategii/planuri complexe de schimbări organizaționale;
7. desfășura/acorda/oferi activități de expertiză și consultanță în domeniul economic și managerial.

LEARNING OUTCOMES 8 NQF

Doctoral Degree Program 521.03. Economics and management in the field of activity

At the completion of their studies, the doctoral student can:

1. conduct original scientific research using modern research methods and advanced information technologies;
2. develop research projects in the field and/or participate in interdisciplinary research projects;
3. carry out scientific-teaching activities and provide knowledge to students in higher education institutions;
4. disseminate and present, at national and international level, the results of the research carried out to the scientific community, the business environment and/or other stakeholders;
5. analyse modern management theories, concepts and practices in organisational activity, generating new ideas and innovative strategies;
6. carry out a diagnosis of organisational change needs and develop complex organisational change strategies/plans;
7. carry out/grant/give expertise and consultancy activities in the economic and managerial field.

NOTA EXPLICATIVĂ

1. Descrierea programului de studii superioare de doctorat

Programul de studii 521.03. Economie și management în domeniul de activitate se înscrie la domeniul științific 5 „Științe sociale și economice”, ramura științifică 52 „Științe economice”, profilul științific 521 „Economie, business, administrare”, specialitatea științifică 521.03. Economie și management în domeniul de activitate și este în corespundere cu [Codul Educației al Republicii Moldova](#) nr. 152 din 17 iulie 2014, [Nomenclatorul specialităților științifice](#), aprobat prin HG nr. 199 din 13 martie 2013 și [Planul-cadru pentru studii superioare de doctorat, ciclul III](#), aprobat prin Ordinul MECC nr.1036 din 28.09.2020.

Caracteristicile-cheie ale programului de studii 521.03. Economie și management în domeniul de activitate sunt:

Forma de organizare: învățământ cu frecvență.

Durata studiilor: 3 ani.

Credite de studii: 180 credite ECTS.

La studiile de doctorat la programul 521.03. Economie și management în domeniul de activitate se pot înscrie: deținătorii diplomelor de master sau a unui act echivalent de studii.

Absolvenții programului de studii 521.03. Economie și management în domeniul de activitate se certifică prin: Certificat de absolvire a studiilor superioare de doctorat, Diplomă de doctor cu acordarea titlului de Doctor în Științe economice.

2. Obiectivele programului de studii superioare de doctorat, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității

Misiunea Academiei de Studii Economice din Moldova este de a crea noi cunoștințe și a pregăti specialiști de înaltă calificare în cele mai diferite domenii ale științelor economice, precum și în domenii adiacente, capabili să participe ca antreprenori și forță de muncă activă și productivă într-o piață competitivă și ca cetățeni într-o societate democratică în continuă schimbare.

În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, stipulate în *Carta ASEM, Statutul ASEM, Planul strategic de dezvoltarea a ASEM, Strategia de cercetare a ASEM, Strategia de internaționalizare a ASEM și alte acte normative naționale*, programul de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* este orientat spre generarea de cunoștințe avansate și temeinice din domeniul economiei și managementului, respectând tradițiile instituționale, promovând valorile științifice, culturale naționale și universale.

Obiectivul general al programului de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* este pregătirea specialiștilor de înaltă calificare capabili să rezolve probleme complexe din domeniul economiei și managementului, să utilizeze rezultatele cercetărilor efectuate și să participe la proiecte de cercetare științifică.

Reieșind din obiectivul general, programul de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* are următoarele **obiective specifice**:

- ✓ dezvoltarea abilităților de desfășurare a cercetărilor științifice originale în domeniul economie și management;
- ✓ pregătirea teoretică și metodologică avansată necesară pentru rezolvarea sarcinilor științifice în activitatea de cercetare, didactică și analitică;
- ✓ dezvoltarea unui sistem de idei despre procesele, fenomenele și relațiile sociale care au loc în economie;
- ✓ formarea abilităților în domeniul de expertiză și consultanță, în scopul eficientizării proceselor de afaceri și soluționării problemelor economice apărute în activitatea organizațiilor și economie;
- ✓ formarea cunoștințelor privind elaborarea și managementul proiectelor de cercetare;
- ✓ pregătirea specialiștilor de înaltă calificare pentru activități didactice din învățământul superior în domeniul economiei și managementului.

3. Cunoștințele, abilitățile și competențele asigurate de programul de studii superioare de doctorat

Programul de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* rezidă în formarea/dezvoltarea *competențelor transversale, generale și profesionale* necesare pentru activitatea profesională la profilul științific 521 Economie, business, administrare, luând în considerare [Cadru Național al Calificărilor](#), [Standardele de calificare, nivelul 8 CNC](#), domeniul de formare profesională 0413 Business și administrare.

COMPETENȚE TRANSVERSALE (CT)	<p>CT 1. Generarea de idei creative și rezolvarea de probleme teoretice și practice, inclusiv în domenii interdisciplinare</p> <p>CT 2. Îndeplinirea sarcinilor stabilite în mod autonom și responsabil</p> <p>CT 3. Comunicarea, colaborarea și munca în echipă</p> <p>CT 4. Aplicarea regulilor/principiilor de integritate, etică și transparență</p> <p>CT 5. Dezvoltarea eficienței personale și profesionale</p> <p>CT 6. Adaptarea rapidă și eficientă la schimbări/ Agilitate</p> <p>CT 7. Adaptarea activității spre o economie verde /economie circulară/sustenabilitate</p>
COMPETENȚE GENERALE (CG)	<p>CG 1. Proiectarea și realizarea cercetărilor științifice</p> <p>CG 2. Managementul proiectelor de cercetare – inovare - dezvoltare</p> <p>CG 3. Utilizarea competențelor de cercetare științifică în activitatea didactică</p> <p>CG 4. Valorificarea rezultatelor cercetării științifice în domeniul de activitate</p>
COMPETENȚE PROFESIONALE (CP)	<p>CP 1. Aplicarea rezultatelor cercetării științifice în scopul soluționării problemelor economice apărute în activitățile organizațiilor/economie</p> <p>CP 2. Adaptarea și generalizarea rezultatelor cercetării în scopul predării disciplinelor economice</p> <p>CP 3. Managementul organizației</p>

	CP 4. Inițierea și coordonarea schimbărilor organizaționale CP 5. Oferirea de consultanță cu privire la soluțiile de eficientizare a proceselor de afaceri
--	---

Planul de învățământ este conceput pentru a dezvolta absolvenților de studii doctorale cunoștințe, perfecționare profesională continuă, abilități și raționament profesional autentic, oferindu-le o gamă largă de competențe transversale, generale și de specialitate, care le va asigura o carieră profesională de succes.

4. Racordarea programului de studii superioare de doctorat și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu

Programul de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate*, prin conținuturile din Planul de învățământ este racordat la recomandările [Clasificării Internaționale Standard a Educației \(ISCED\)](#), elaborate de UNESCO, [Standardele și liniile directoare pentru asigurarea calității în Spațiul European al Învățământului Superior \(ESG\)](#), 2015, prin implementarea componentelor: temporală, formativă, de acumulare și de evaluare prevăzute în [Planul-cadru pentru studii superioare de doctorat \(ciclul III\)](#), aprobat prin Ordinul MECC nr.1036 din 28.09.2020, [Regulamentul privind organizarea studiilor superioare de doctorat, ciclul III](#), aprobat prin HG nr. 1007 din 10.12.2014 și [Regulamentul de organizare și funcționare a Școlii doctorale ASEM](#), aprobat în 30.08.2022.

Prezentul Plan de învățământ este în concordanță cu [Cadru Național al Calificărilor și Standardul de calificare, nivelul 8 CNC](#), domeniul de formare profesională 0413 Business și administrare.

Planul de învățământ răspunde noilor abordări din domeniul economiei și managementului prin oferirea de competențe de cercetare științifică și gândire strategică, pentru a desfășura activitatea profesională în calitate de cercetător științific/cercetătoare științifică, conducător/conducătoare de autorități publice, unități economice și asociații obștești, analiști/analistă de management și organizare, profesor universitar/ profesoară universitară etc.

5. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii superioare de doctorat (angajatori, profesori, absolvenți, studenți-doctoranzi)

În vederea identificării nevoii de instruire și formare profesională a fost efectuată analiza mediului intern și extern prevăzute de [Regulamentul ASEM privind inițierea, proiectarea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii în ASEM](#).

Elaborarea programului de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* a inclus un proces de consultare complex care a implicat consultarea părților interesate, printre care: studenții-doctoranzi, absolvenți ai programului, profesorii, conducătorii de doctorat, angajatori, cercetătorii Institutului Național de Cercetări Economice.

În procesul de elaborare a curriculumului, au fost luate în considerare atât cele mai bune practici naționale, cât și cele internaționale. Pentru a asigura concordanță planului de învățământ cu cele mai bune standarde academice și cu cerințele pieței de muncă, au fost consultate mai multe programe de studii similare oferite de universitățile europene, printre care Academia de Studii Economice din București, Universitatea de Vest Timișoara, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj din România, Universitatea din Valencia, Spania, Universitatea de Economie, Cracovia din Polonia, Universitatea din Aveiro, Portugalia etc.

Concomitent, a fost realizată analiza reglementărilor normative cu referire la procesele educaționale în învățământul superior la nivel național și instituțional; analiza prealabilă privind nevoile specifice exprimate de clienți, beneficiari și parteneri; analiza celor mai noi direcții de dezvoltare în domeniu.

6. Relevanța programului de studii superioare de doctorat pentru dezvoltarea domeniilor cercetării și inovării și pentru piața muncii

Programul de doctorat 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* a fost elaborat ținând cont de nevoile pieței muncii, în special necesitatea specialiștilor care dețin un set de competențe necesare pentru a desfășura activități complexe în diverse domenii de activitate, cum ar fi: asigurarea conducerii generale și a conducerii întreprinderii sau organizației; planificarea, coordonarea și evaluarea activităților generale ale întreprinderilor sau organizațiilor; determinarea obiectivelor, strategiilor, politicilor și programelor pentru întreprindere sau organizație; stabilirea și gestionarea bugetelor, controlul cheltuielilor și asigurarea utilizării eficiente a resurselor etc.

Absolvenții programului de studii pot desfășura activitatea profesională în calitate de conducător/conducătoare de autorități publice, unități economice și asociații obștești, analiști/analiste de management și organizare, cercetători științifici/cercetătoare științifice, profesori universitari/ profesoare universitare etc.

În conformitate cu [Clasificatorul ocupațiilor din Republica Moldova](#), programul de studii 521.03. *Economie și management în domeniul de activitate* este orientat pentru următoarele ocupații:

- 112001 Administrator al/ administratoare a întreprinderii de stat
- 112013 Director al/ directoare a întreprinderii sociale
- 112017 Director/ directoare de filială
- 112018 Director/ directoare de grup (cluster)
- 121201 Director/ directoare de întreprindere micro-, mică (fără ierarhie managerială) în domeniul resurselor umane
- 121202 Director/ directoare resurse umane
- 121203 Manager (șef/șefă) în domeniul resurselor umane
- 121301 Coordonator/ coordonatoare de proiect
- 121302 Director/ directoare de întreprindere micro-, mică (fără ierarhie managerială) în domeniul dezvoltării și planificării
- 121303 Director/ directoare politica organizației
- 121304 Manager (șef/ șefă) în domeniul dezvoltării și planificării
- 121305 Manager (șef/ șefă) planificare strategică
- 121306 Manager (șef/ șefă) politici
- 121307 Manager (șef/ șefă) servicii pentru afaceri
- 121308 Manager de proiect
- 121904 Manager (șef/șefă) organizațional
- 121910 Manager responsabilitate socială corporativă
- 122301 Conducător/ conducătoare de proiect în domeniul cercetării și inovării
- 122308 Șef/șefă sector în domeniul cercetării și inovării
- 122309 Șef/șefă secție în domeniul cercetării și inovării
- 122310 Șef/șefă serviciu în domeniul cercetării și inovării
- 122311 Șef/șefă subdiviziune de cercetare
- 231003 Cercetător științific/ cercetătoare științifică
- 231004 Conferențiar universitar/ conferențiară universitară
- 231007 Profesor universitar/ profesoară universitară
- 242102 Analist/analistă de afaceri
- 242103 Analist/analistă în management și organizare
- 242104 Consilier al conducătorului/consilieră a conducătoarei întreprinderii
- 242105 Consultant/ consultantă în afaceri
- 242106 Expert/expertă în management și organizare
- 242220 Expert/expertă în politici publice
- 242303 Analist/analistă resurse umane
- 242311 Manager resurse umane
- 242312 Specialist/ specialistă în dezvoltare organizațională
- 242313 Specialist/ specialistă în formare profesională
- 242401 Evaluator al furnizorilor/ evaluatoare a furnizoarelor și programelor de formare
- 263102 Cercetător științific/ cercetătoare științifică în economie
- 263103 Consilier/ consilieră probleme economice
- 263104 Consultant/ consultantă în management
- 263105 Coordonator/ coordonatoare dezvoltare economică
- 263108 Expert/expertă în economie

Competențele, deprinderile și cunoștințele dobândite pe parcursul studiilor superioare de doctorat (ciclul III. nivelul 8 ISCED) pot fi aprofundate prin continuarea studiilor la programele de postdoctorat cu finalitatea susținerii tezei de doctor habilitat în domeniul științelor economice sau domenii interconexe, angajării în câmpul muncii conform calificării atribuite, angajării în calitate de cadru științifico-didactic în învățământul superior, în instituții de cercetare științifică și proiecte de cercetare din cadrul programelor naționale și internaționale.

EXPLANATORY NOTE

1. Description of the doctoral programme

Study programme 521.03. Economics and management in the field of activity is enrolled in scientific field 5 "Social and economic sciences", scientific branch 52 "Economic sciences", scientific profile 521 "Economics, business, management", scientific speciality 521.03. Economics and management in the field of activity and corresponds to [Nomenclature of Scientific Specialities](#), approved by GD no. 199 of 13 March 2013, [Framework Plan for Higher Doctoral Studies, Cycle III](#), approved by MECC Order no. 1036 of 28.09.2020 and the [Education Code of the Republic of Moldova](#) no. 152 of 17 July 2014.

The Key Characteristics of the Study Programme 521.03. Economics and management in the field of activity are:

Mode of study: full time education.

Duration of study: 3 years.

Academic credits: 180 ECTS.

Holders of a master degree or other study equivalent can apply for the doctoral studies, programme 521.03. Economics and management in the field of activity.

Graduates of the study programme 521.03. Economics and management in the field of activity are awarded the PhD Certificate and Diploma with the title of PhD in Economic Sciences.

2. The objectives of the doctoral degree programme, including their correspondence to the mission of the university

[ASEM's mission](#) is to create new knowledge and train highly qualified specialists in the most diverse fields of economics and related areas, capable of participating as entrepreneurs and active workforce on a competitive market and as responsible citizens in a changing democratic society.

In accordance with ASEM's mission, [strategic objectives](#) and [institutional regulations](#), the 521.03. Economics and management in the field of activity programme is oriented towards generating advanced and in-depth knowledge in the field of demography and economic sociology, while respecting institutional traditions, promoting scientific, national and universal cultural values.

Overall objective of the study programme 521.03. Economics and management in the field of activity is to prepare highly qualified specialists capable of solving complex problems in the field of economics and management, using the results of research and participating in scientific research projects.

Based on the general objective, the study programme 521.03. Economics and management in the field of activity has the following **specific objectives**:

- ✓ developing skills in conducting original scientific research in the field of economics and management;
- ✓ advanced theoretical and methodological training necessary for solving scientific tasks in research, teaching and analytical work;
- ✓ developing an information system on the processes, phenomena and social relationships taking place in the economy;
- ✓ developing skills in the field of expertise and consultancy with the aim of making business processes more efficient and solving economic problems arising within the organizations and economy;
- ✓ providing knowledge on the development and management of research projects;
- ✓ preparing highly qualified specialists for teaching activities in higher education in the field of economics and management.

3. Knowledge, skills and competences provided by the doctoral degree programme.

The study programme 521.03. Economics and management in the field of activity contributes to training/developing transversal, general and professional competences, needed for the professional activity in the scientific profile 521 Economics, business, administration, taking into account the National Qualifications Framework, Qualification Standards, level 8 NQF, training field 0413 Business and administration.

<p>TRANSVERSAL COMPETENCIES (TC)</p>	<p>TC 1. Generating creative ideas and solving theoretical and practical problems, including in interdisciplinary areas TC 2. Carry out tasks set autonomously and responsibly TC 3. Communication, collaboration and teamwork TC 4. Application of rules/principles of integrity, ethics and transparency TC. Developing personal and professional effectiveness TC 6. Adapting quickly and effectively to change/ Agility TC 7. Adapting business towards a green economy/circular economy/sustainability</p>
<p>GENERAL COMPETENCIES (GC)</p>	<p>GC 1. Designing and conducting scientific research GC 2. Management of research - innovation - development projects GC 3. Use of scientific research skills in teaching activity GC 4. Exploitation of scientific research results in the field of activity</p>
<p>PROFESSIONAL COMPETENCIES (PC)</p>	<p>PC 1. Application of scientific research results to solve economic problems arising in the activities of organisations/economy PC 2. Adapting and generalising research results for the purpose of teaching economic disciplines PC 3. Organization management PC 4. Initiating and coordinating organisational change PC 5. Advising on business process streamlining solutions</p>

The curriculum is designed to develop doctoral graduates' knowledge, continuous professional training, skills and genuine professional reasoning, providing them with a wide range of transversal, general and professional competencies that will ensure them a successful career.

4. Alignment of the doctoral programme and the contents of the curriculum with international trends in the field

The 521.03. *Economics and management in the field of activity* study programme, through the contents of the curriculum, is in line with the recommendations of [the International Standard Classification of Education](#) (ISCED), developed by UNESCO, [Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area](#) (ESG), 2015, through the implementation of the temporal, formative, accumulation and assessment components of the [Framework Plan for Doctoral Studies \(Cycle III\)](#), approved by MECC Order No.1036. of 28.09.2020, the [Regulation on the organization of doctoral studies, cycle III](#), approved by GD No. 1007 of 10.12.2014 and the [Regulation on the organization and functioning of the ASEM Doctoral School](#), approved on 30.08.2022.

The present Curriculum is in compliance with the [National Qualifications Framework](#) and the [Qualification Standards, level 8 NQF](#), training field 0413 Business and Administration.

The curriculum responds to the new approaches in the field of economics and management by providing scientific research and strategic thinking skills to carry out professional activities as a scientific researcher, manager of public authorities, economic units and public associations, management and organisation analyst, university professor, etc.

5. Consultation of partners in the development of the doctoral programme (employers, teachers, graduates, doctoral students)

In order to identify the need for training and education, an analysis of the internal and external environment was carried out under the ASEM Regulation on the initiation, design, approval, monitoring and periodic evaluation of study programmes in ASEM.

The development of the 521.03. *Economics and management in the field of activity* study programme included the consultation process involving stakeholder consultation, including PhD students, programme graduates, professors, PhD supervisors, employers, researchers from the National Institute for Economic Research.

In the process of curriculum development, both national and international best practices were thoroughly considered. In order to ensure that the curriculum was in line with the best academic standards and labour market requirements, several similar degree programmes offered by European universities were consulted, including the Academy of Economic Studies in Bucharest, West University of Timisoara, Babes-

Bolyai University, Cluj University in Romania, University of Valencia in Spain, University of Economics in Krakow in Poland, University of Aveiro in Portugal, etc.

At the same time, the analysis of normative regulations with reference to educational processes in higher education at the national and institutional level was carried out; preliminary analysis of specific needs expressed by clients, beneficiaries and partners; analysis of the newest directions of development in the field.

6. Relevance of the doctoral study programme for the development of science and innovation and for labour market

Society's needs in training specialists in the field of demography and economic sociology result from the National Development Strategy "Moldova 2030", the Education Development Strategy "Education 2030" and the institutional strategies: the ASEM Development Strategy, which highlights the imperative of a qualified workforce with PhD degree..

The PhD programme *521.03. Economics and management in the field of activity* was developed taking into account the needs of the labour market, especially the need for specialists involved in the analysis, forecasting, expertise of demographic and socio-economic changes taking place in the Republic of Moldova in the context of complex and unfavourable demographic dynamics in terms of ensuring sustainability and economic growth.

According to the [Classification of Occupations of the Republic of Moldova](#), the study programme *521.03. Economics and management in the field of activity* is designed for the following positions:

- 112001 State enterprise administrator
- 112013 Social enterprise director
- 112017 Subsidiary director
- 112018 Cluster director
- 121201 Director, micro, small enterprise (non-managerial) in human resources
- 121202 Human resources manager
- 121203 Human resources manager (head)
- 1213 Policy and planning managers
- 121301 Project coordinator
- 121302 Micro, small enterprise manager (non-managerial) in development and planning
- 121303 Director for organisation policy
- 121304 Manager (head) in development and planning
- 121305 Strategic planning manager (head)
- 121306 Policy manager (head)
- 121307 Business services manager (head)
- 121308 Project manager
- 121904 Organisational manager (head)
- 121910 Corporate social responsibility manager
- 122301 Research and innovation project manager
- 122308 Research and innovation sector leader
- 122309 Research and innovation department head
- 122310 Head of research and innovation department
- 122311 Head of research subdivision
- 231003 Research scientist
- 231004 Associate professor
- 231007 University professor
- 242102 Business analyst
- 242103 Management and organization analyst
- 242104 Manager advisor
- 242105 Business consultant
- 242106 Management and organization expert
- 2422 Administrative policy specialists
- 242220 Public policy expert
- 242303 Human resources analyst
- 242311 Human resources manager
- 242312 Organisational development specialist
- 242313 Training specialist
- 242401 Evaluator of training providers and programs

- 263102 Research scientist in economics
- 263103 Economic advisor
- 263104 Management consultant
- 263105 Economic development coordinator
- 263108 Economic expert

The competencies, skills and knowledge acquired during the doctoral studies (cycle III/ ISCED level 8) can be deepened through further studies in postdoctoral programme, defending a Doctor Habilitation thesis in the field of economics or related fields, being employed in the labour market according to the assigned qualification, as well as scientific-teaching staff in higher education, scientific research institutions and research projects within national and international programmes.