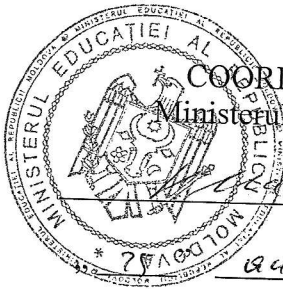


MINISTERUL EDUCAȚIEI AL REPUBLICII MOLDOVA
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN MOLDOVA



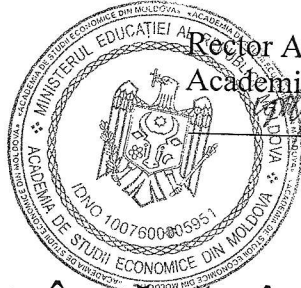
COORDONAT
Ministerul Educației

august 2016

Nr. de înregistrare YS19-02-17873

APROBAT
Senatul ASEM

„30” martie 2016
Proces verbal Nr. 3



Rector ASEM,
Academician, profesor universitar,
Gr. BELOSTECINIC

PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÎNT

Ciclul II – studii superioare de master, nivelul de calificare ISCED - 7

Școala Masterală de Excelență în Economie și Business

Domeniul general de studii: **36. Științe economice**

Programul de master: **Managementul Proiectelor Europene**

Numărul total de credite de studiu: **120**

Titlul obținut: **Master în științe economice**

Baza admiterii: **Diploma de licență sau un act echivalent de studii, diploma de studii superioare**

Limba de instruire: **Română, rusă**

Forma de organizare: **Învățământ cu frecvență redusă**

CHIȘINĂU 2016

CALENDARUL UNIVERSITAR¹

Anul de studii	Activități didactice		Sesiuni de examene		Stagii de practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II		Iarnă	Primăvara	Vară
I	29 octombrie - 15 noiembrie (2 săptămâni)	16 ianuarie - 1 februarie (2 săptămâni)	16-19 ianuarie	27-30 aprilie	-	31 decembrie - 14 ianuarie (2 săptămâni)	16 aprilie - 24 aprilie (1 săptămână)	26 iunie - 31 august (10 săptămâni)
II	10 - 26 octombrie (2 săptămâni)	6 - 19 februarie (2 săptămâni)	6 - 9 februarie		27 februarie - 16 aprilie (7 săptămâni)	31 decembrie - 14 ianuarie (2 săptămâni)	16 aprilie - 24 aprilie (1 săptămână)	26 iunie - 31 august (10 săptămâni)
III	9 - 11 septembrie	-	1 octombrie	-	-	-	-	-

DISCIPLINELE FUNDAMENTALE ȘI DE SPECIALITATE
NECESARE FORMĂRII MINIMULUI CURRICULAR NECESAR²

N/o	Denumirea disciplinei	Total ore	Inclusiv ore		Numărul de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr. credite de studiu
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
1.	Teoria economică (Micro și Macroeconomia)	300	40	260	26	14	E	10
2.	Statistica	300	40	260	26	14	E	10
3.	Management	150	28	122	18	10	E	5
4.	Marketing	150	28	122	18	10	E	5
5.	Total	900	136	764	88	48	4E	30

PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE SEMESTRE/ANI DE STUDII

ANUL I SEMESTRUL I

Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr. credite de studiu
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
Discipline obligatorii								
F.01.O.01.31	Instituții și politici ale UE	150	28	122	18	10	E	5
F.01.O.02.31	Dezvoltarea regională și fonduri structurale ale Uniunii Europene	150	32	118	20	12	E	5
F.01.O.03.26	Dreptul Comunitar	150	32	118	20	12	E	5
S.01.O.04.11	Managementul ciclului de proiect	150	32	118	20	12	E	5
Total discipline obligatorii		600	124	476	78	46	4E	20

¹ Informația ce se conține în tabel are la bază calendarul anului universitar 2016-2017 ce poate fi modificat în baza prevederilor Hotărârii Parlamentului Republicii Moldova Nr. 433 din 26.12.1990 „Cu privire la zilele comemorative, zilele de sărbătoare și la zilele de odihnă în Republica Moldova” (cu modificările ulterioare).

² Anul universitar pentru studenții ce sunt obligați să obțină minimumul necesar curricular începe din 1 septembrie.

ANUL I SEMESTRUL II

Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr.credite de studiu
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
Discipline obligatorii								
S.02.O.06.11	Leadership	150	36	114	24	12	E	5
S.02.O.07.11	Tehnici de negocieri în afaceri	150	36	114	24	12	E	5
Discipline opționale								
S.02.A.08.11	Dezvoltarea personală	150	28	122	18	10	E	5
S.02.A.08.11	Managementul cross-cultural							
S.02.A.09.52	Auditul și raportarea financiară a proiectelor europene	150	28	122	18	10		
S.02.A.09.11	Managementul Strategic							
Total discipline obligatorii și opționale		600	128	472	84	44	4E	20
Total pe anul I de studii		1200	252	948	162	90	8E	40

ANUL II SEMESTRUL III

Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr.credite de studiu
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
Discipline obligatorii								
S.03.O.11.11	Managementul proiectelor și programelor europene	150	32	118	20	12	E	5
F.03.O.12.42	Managementul financiar al proiectelor	150	32	118	20	12	E	5
S.03.O.13.11	Monitorizarea și auditul proiectelor internaționale	150	32	118	20	12	E	5
F.03.O.014.11	Scrierea proiectelor și colectarea de fonduri	150	32	118	20	12	E	5
Total discipline obligatorii și opționale		600	128	472	80	48	4E	20

ANUL II SEMESTRUL IV

Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr.credite de studiu
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
Discipline obligatorii								
S.04.O.16.11	Achiziții publice în cadrul proiectelor internaționale	150	32	118	20	12	E	5
S.04.O.17.12	Strategii de promovare a	150	32	118	20	12	E	5

	proiectelor europene							
S.04.O.18.61	Aplicații IT pentru managementul proiectelor	150	32	118	20	12	E	5
S.04.O.19.11	Stagiul de practică	300	-	300	-	-	E	10
Discipline opționale								
S.04.A.20.11	Managementul schimbării	150	32	118	20	12	E	5
S.04.A.20.26	Dreptul european al contractelor							
Total discipline obligatorii și opționale		900	128	772	80	48	5E	30
Total pe anul II de studii		1500	256	1244	160	96	9E	50

ANUL III SEMESTRUL V

Cod	Denumirea unității de curs	Total ore	Inclusiv ore		Număr de ore pe tipuri de activități		Forma de evaluare	Nr.credite de studiu
			Contact direct	Studiu individual	C	S		
Discipline obligatorii								
F.05.O.22.21/11	Metodologia și etica cercetării în domeniul de specializare	150	16	134	10	6	E	5
S.05.O.23.11	Teza de master	750	-	750	-	-	E	25
Total discipline obligatorii și opționale		900	16	884	10	6	2E	30
Total pe anul III de studii		900	16	884	10	6	2E	30
TOTAL GENERAL pe anii de studii		3600	524	3076	332	192	19E	120

STAGIILE DE PRACTICĂ

Stagiile de practică		Sem.	Durata nr. săpt.	Perioada	Număr de credite
1.	Stagiul de practică	IV	7	Februarie - Aprilie	10

EXAMENUL DE FINALIZARE

Nr. crt.	Denumirea activității	Perioada
1.	Susținerea tezei de master	Sem. V, Ianuarie

DISCIPLINE FACULTATIVE (la liberă alegere)

Nr. crt	Denumirea disciplinei	Anul	Semestrul	Total ore			Număr de ore pe tipuri de activități		Eval uări	Număr de credite
				Total	Contact direct	Studiu individual	C	S		
1.	Limbi moderne de afaceri	I	I	150	28	122	18	10	E	5
		I	II	150	28	122	18	10	E	5
		II	III	150	28	122	18	10	E	5
		II	IV	150	28	122	18	10	E	5

MATRICEA CORELĂRII FINALITĂȚILOR DE STUDIU
 A PROGRAMULUI CU CELE ALE UNITĂȚILOR DE CURS

Unitatea de curs	Finalități de studiu (prezentate în Nota explicativă)													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Discipline obligatorii														
Instituții și politici ale UE	V	V	V	V		V	V			V	V			V
Dezvoltarea regională și fonduri structurale ale Uniunii Europene	V	V	V	V	V		V	V	V	V				V
Dreptul Comunitar	V		V	V		V				V		V		V
Managementul ciclului de proiect	V	V	V	V	V		V		V	V		V		
Leadership	V	V	V			V		V				V	V	
Tehnici de negocieri în afaceri	V		V	V				V	V				V	
Managementul proiectelor și programelor europene	V	V	V	V	V	V				V	V			V
Managementul financiar al proiectelor	V	V	V		V	V				V		V		
Achiziții publice în cadrul proiectelor internaționale	V	V	V		V	V	V	V		V		V		
Strategii de promovare a proiectelor europene	V	V	V	V				V				V	V	
Monitorizarea și auditul proiectelor internaționale	V	V			V			V	V		V			
Scrierea proiectelor și colectarea de fonduri	V	V	V	V	V	V	V		V	V	V			
Aplicații IT pentru managementul proiectelor	V		V		V				V		V	V		
Metodologia și etica cercetării în domeniul de specializare														
Discipline opționale														
Dezvoltarea personală/Self development	V	V	V					V				V	V	
Managementul cross-cultural	V		V				V					V	V	
Auditul și raportarea financiară a proiectelor europene	V	V	V	V	V				V			V		
Managementul Strategic	V	V	V				V					V	V	
Managementul schimbării	V	V	V									V	V	
Dreptul european al contractelor	V	V			V		V			V				V
Stagiul de practică	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V
Teza de master	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V

NOTA EXPLICATIVĂ

I. Introducere

Constituirea mecanismelor economiei de piață, concurența acerbă, procesele de globalizare economică și integrare europeană, determină, într-o măsură tot mai mare, necesitatea dezvoltării businessului și managementului proiectelor europene.

Programul "Managementul Proiectelor Europene" este primul program de masterat din Republica Moldova în domeniul managementului proiectelor europene care contribuie la crearea unui cadru propice pentru dezvoltarea competențelor necesare pentru identificarea și exploatarea oportunităților din mediul internațional.

Oportunitatea instruirii la programul dat este determinată de obiectivul strategic ireversibil al politicii externe și interne al Republicii Moldova – integrarea europeană, precum și de necesitatea stringentă pe piața muncii din Republica Moldova a unor specialiști calificați în domeniul managementului proiectelor europene.

În conformitate cu misiunea și obiectivele strategice ale ASEM, acest program de formare profesională este orientat spre realizarea cerințelor majore înaintate de piața forței de muncă și are scopul de a forma economiști/conducători/finanțiști și fiscaliști competenți, capabili să se dezvolte continuu și să colaboreze pentru a satisface cerințele societății.

În procesul de elaborare a programului au fost parcurse următoarele 5 etape:

- 1) **Fundamentare (stabilirea elementelor de intrare).** S-a efectuat: analiza documentelor normative și reglatoare cu referire la procesele educaționale în învățământul superior; analiza prealabilă referitoare la nevoile specifice exprimate de clienți, beneficiari și parteneri (cadre științifico-didactice, absolvenți, studenți și firme sau organizații interesate); analiza celor mai noi direcții de dezvoltare în domeniul de formare; analiza comparativă a planurilor de studii pe baza unor modele de la universități de prestigiu din țară și străinătate; analiza metodologiilor specifice actuale de predare în domeniu; analiza și evaluarea prealabilă a propunerilor venite din partea unor specialiști externi/studenți; analiza neconformităților constatate pe parcursul anilor universitari precedenți;
- 2) **Predeterminarea rezultatelor (elemente de ieșire)** – au fost stabilite rezultatele învățării (competențele), pe care trebuie să le atingă studenții, prin alegerea dintr-o gamă largă de finalități a acelor relevante pentru studenți și piața forței de muncă;
- 3) **Asigurarea unui proces relevant de învățare** – s-a luat decizia asupra modului în care studenții trebuie să fie sprijiniți pentru a atinge finalitățile de studiu. Au fost stabilite și selectate: unitățile de curs adecvate pentru formarea competențelor proiectate; volumul de muncă necesar (punctele credite) pentru realizarea fiecărui curs; consecutivitatea și modalitatea predării cursurilor;
- 4) **Stabilirea modului de evaluare** – s-a luat decizia asupra modului în care se va determina dacă și când studenții au atins finalitățile de studiu proiectate;
- 5) **Redactarea, analiza, verificarea, validarea și aprobarea planului de studii.**

II. Concepția formării specialistului

Scopul programului de masterat "Managementul Proiectelor Europene" îl reprezintă formarea și dezvoltarea competențelor masteranzilor în vederea realizării de proiecte și ca manageri de proiect în cadrul oricărui tip de organizație care dorește să acceseze fonduri europene destinate dezvoltării.

Programul de masterat este unul de profesionalizare, în sensul dobândirii de cunoștințe generale și de specialitate, de competențe și abilități cognitive necesare managementului de proiect în cadrul sistemului integrat european, asigurând baza de cunoștințe necesare întocmirii documentațiilor specifice proiectelor europene și a abilităților de manager de proiect în viziune europeană, precum și creării unui cadru adecvat pentru cooperarea cu instituții și firme din țară și occidentale care au atribuții în acest domeniu.

Absolvenții programului pot ocupa locuri de muncă extrem de diverse, atât în mediul privat, cât și în cel public: întreprinderi naționale și multinaționale, centre de afaceri, bănci, societăți de asigurare, firme de consultanță și management, organizații non-guvernamentale, instituții de cercetare, învățământ etc.

Absolvenții, în funcție de context, pot activa în calitate de :

- Manageri în afaceri internaționale;

- Manageri de proiect, inclusiv proiecte europene;
- Economist;
- Consultant în managementul proiectelor europene;
- Cadre didactice în instituții preuniversitare și universitare.

Absolvenții își pot continua studiile la ciclul III – Doctorat.

În acest context, respectivul program de formare profesională are drept obiectiv major să formeze *personalități integre și competente profesional*, pentru a face față cerințelor actuale și de perspectivă a pieței forței de muncă locale și internaționale, care vor:

- Conștientiza importanța practicării unor activități eficiente și eficace în viața profesională și cea cotidiană;
- Forma și dezvolta competențele necesare pentru autorealizare și obținerea succesului în activitatea profesională;
- Acumula un stoc de cunoștințe și crea valoare academică adăugată în domeniul Managementul Proiectelor Europene, care va servi drept bază pentru dezvoltarea personală și profesională.

Totodată, programul va dezvolta la studenți următoarele **competențe - cheie generice**: Competența de rezolvare a problemelor; Spirit de inițiativă și antreprenorial; Gândire critică și strategică; Competența de muncă în echipă; Competența de învățare; Creativitate; Competența de comunicare utilizând și o limbă străină; Competența de operare cu tehnologia informatică; Înțelegere pentru culturile și obiceiurile altor popoare.

Pentru a realiza cu succes această ofertă educațională, în ASEM este creat un *mediu educațional plăcut, calitativ și productiv, centrat pe student*, care se bazează pe următoarele principii de organizare a formării:

- Crearea unui mediu de învățare autentic, apropiat de mediul afacerilor și relevant intereselor persoanei, pentru realizarea obiectivelor proiectate: însușirea de cunoștințe, formarea de deprinderi și de competențe personale, sociale și profesionale;
- Îmbinarea aspectelor de natură teoretică cu cultivarea unor abilități legate de realitățile activităților din domeniul administrării afacerilor;
- Structurarea demersurilor educaționale pe concepția “învață acționând” și dezvoltarea unor dexterități de ordin practic;
- Valorificarea unor tehnici moderne de instruire, inclusiv de dezvoltare a creativității.

III. Finalități de studiu

Finalitățile se vor realiza prin valorificarea conținutului unităților de curs, dar și prin utilizarea adecvată a activităților de predare - învățare - cercetare - evaluare.

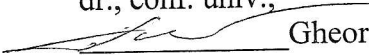
La finalizarea studiilor studentul va fi competent:

1. Să demonstreze abilități cognitive (cunoaștere, înțelegere, aplicare, analiză, sinteză, evaluare) în următorul domeniu: managementul proiectelor europene;
2. Să crească înțelegerea, abilitățile, dibăcia și ingeniozitatea masteranzilor în activitatea de proiectare din orice organizație;
3. Să crească calitatea și eficiența managementului practicat;
4. Să familiarizeze masteranzii cu modele, metode și tehnici moderne aplicabile în practica organizațiilor în scopul întocmirii proiectelor europene și realizării managementului de proiect;
5. Să dezvolte abilitățile și atracția masteranzilor pentru munca de atragere a fondurilor europene și întocmirea documentației necesare finanțării;
6. Să dezvolte capacitatea masteranzilor de a lua decizii prin însușirea tehnicilor de luare a deciziilor în alocarea și utilizarea eficientă a resurselor organizației;
7. Să asigure condiții de plasament în carieră pe piața forței de muncă în orice organizație care apelează la fonduri europene și întocmește proiecte în acest sens;

8. Să promoveze comunicarea în vederea obținerii succesului proiectării din perspectiva realizării parteneriatului între societatea civilă și administrația publică locală;
9. Să perfecționeze deprinderile practice în domeniul proiectării din perspectiva formării competențelor de realizator de proiect cât și de manager de proiect;
10. Să identifice oportun posibilitatea de realizare și implementarea a unui proiect european;
11. Să folosească în mod eficient sistemul informațional existent în realizarea proiectării și managementului proiectului;
12. Să efectueze adaptarea continuă a metodelor și tehnicilor de muncă și management practicat la schimbările ce au loc în cadrul mediului intern și extern organizației din care fac parte;
13. Să aplice etica profesională în cadrul sistemului multicultural european;
14. Să cunoască problemele globalizării și politicii economice globale.

Elaborat și validat
Catedra Management
„9” decembrie 2015
Proces verbal Nr. 5

Șef catedră,
dr., conf. univ.,


Gheorghe ȚURCANU

Avizat
Consiliul Coordonator al Școlii Masterale
„25” martie 2016
Proces verbal Nr. 4

Director,
dr., conf. univ.,


Angela CASIAN